

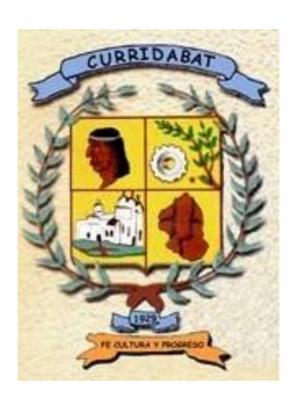


Proyecto Planes de Desarrollo Humano Local (PCDHL) Y Planes estratégicos municipales (PEM): Herramientas
Para hacer frente a las asimetrías del Desarrollo en Costa Rica



PLAN DE DESARROLLO HUMANO LOCAL DEL CANTÓN DE CURRIDABAT
2013-2023





Realizado con la participación de:

# **Comunidades**

Equipo de Gestión Local del Plan de Desarrollo Humano Cantonal de Curridabat

Municipalidad de Curridabat

Proyecto "Planes de Desarrollo Humano Local (PCDHL) y Planes Estratégicos Municipales (PEM): herramientas para hacer frente a las asimetrías del desarrollo en Costa Rica".

Agosto, 2012



#### **PRESENTACION**

En el marco del acuerdo de contribución, suscrito y firmado con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) para la financiación del Proyecto "Planes de Desarrollo Humano Local y Planes Estratégicos Municipales: Herramientas para hacer frente a las asimetrías del desarrollo en Costa Rica", se hace entrega a la ciudadanía y a las autoridades municipales el producto documental que recoge la propuesta del Plan de Desarrollo Humano Local del Cantón de Curridabat 2013-2023.

Este material escrito, útil para la instrumentación, seguimiento y evaluación de los procesos de desarrollo humano local, recoge la voluntad expresada por las personas que se sumaron a los diversos encuentros realizados y validados en cada uno de los Concejos Municipales.

Este esfuerzo ha sido posible por la voluntad y decisión de un conjunto de hombres y mujeres que de manera voluntaria han integrado el Equipo de Gestión Local de su Cantón, por el apoyo y colaboración de la Municipalidad y el trabajo profesional y personal de quienes asumieron el compromiso y conducción de la labor de facilitación.

El Proyecto constituye una iniciativa relevante con resultados e impactos intangibles, en el marco de los compromisos nacionales por incentivar la descentralización, la gobernabilidad y el desarrollo local en nuestro país, para lo cual es fundamental la participación ciudadana, el fortalecimiento institucional local y el impulso a procesos de planificación que resulten coherentes con los tres elementos señalados.

El aporte del PNUD Costa Rica como administradora del Proyecto y la dirección de instituciones nacionales como MIDEPLAN permiten que esta iniciativa se articule con las transformaciones normativas, la política de descentralización y la modernización institucional requeridas para el fortalecimiento municipal y el desarrollo humano local.

El Proyecto "Planes de Desarrollo Humano Local y Planes Estratégicos Municipales: Herramientas para hacer frente a las asimetrías del desarrollo en Costa Rica" agradece la oportunidad y el espacio para contribuir en procesos que impacten favorablemente la capacidad de toma de decisiones de las personas, que enriquezcan la vida comunitaria y que incidan positivamente en alternativas que garanticen una mayor y mejor calidad de vida para las personas, mayores libertades,, mejores oportunidades y fortalecimiento de sus capacidades.

Señor Roberto J. Gallardo Núñez Ministro de Planificación Nacional y Política Económica Señora Yoriko Yasukawa Representante Residente del Programa de las Naciones Unidades para el Desarrollo en Costa Rica

Señora María del Milagro Muñoz Directora Nacional del Proyecto



Atentamente,

### **EQUIPO TECNICO MIDEPLAN-PNUD**

# **Gilda Pacheco Oreamuno**

Oficial de Gobernabilidad Democrática, PNUD

# **Bilvia Araya Porras**

Coordinadora técnica del Proyecto, MIDEPLAN

# **Olga Marta Sanchez Oviedo**

Coordinadora Equipo Facilitador

Equipo Facilitador

# Alejandra Rojas,

Facilitadora, Cantón de Aserrí

# Ana Carolina Mendez,

Facilitadora, Cantón de los Chiles

# Carolina Nuñez,

Facilitadora, Cantón de Santo Domingo

# Maria del Pilar Garrido,

Facilitadora, Cantón de Montes de Oca

# Mauren Mora,

Facilitadora, Cantón de Golfito

### Nineth Mendez,

Facilitadora, Cantones de Upala y Guatuso

# Silvia Pereira,

Facilitadora, Cantón de Osa

# Alex Cambronero,

Facilitador, Cantón de Coto Brus

# **Gabriel Picado**,

Facilitador, Cantón de Corredores

# John Alexander Vergel,

Facilitador, Cantón de Curridabat



# Marvin Leiva,

# Facilitador, Cantón de Alajuelita

# CONTENIDO

PRESENTACIÓN	10
CAPÍTULO I	11
INTRODUCCIÓN	11
1.1 PRESENTACIÓN	11
CAPÍTULO II	24
CONTEXTO NACIONAL Y CANTONAL DEL PLAN DE DESARROLLO HUMANO LOCAL	24
2.1 INTRODUCCIÓN	24
2.2 EL PERFIL DE NUESTRO TIEMPO: COSTA RICA EN EL 2012	24
2.3 DESARROLLO, TERRITORIALIDAD Y GOBIERNOS LOCALES	29
2.4 Apreciación general del cantón en el momento en que se formuló el Plan Cantonal de Desarro	ILO HUMANO
LOCAL 34	
2.4.1 Breve reseña histórica: origen e hitos relevantes del cantón	34
2.4.2 Posición geográfica	35
2.4.3 Organización político-administrativa	35
2.4.4 Perfil poblacional	36
2.4.5 Vivienda	39
2.4. 6 Acceso a servicios públicos y nuevas tecnologías	41
2.4.7 Perfil económico	44
2.4.8 Salud, cultura y protección integral	49
2.4.9 Educación	55
2.4.10 Indicadores del desarrollo humano	56
PLAN CANTONAL DE DESARROLLO HUMANO LOCAL DE CURRIDABAT, 2013-2023	58
3.1. Presentación de los resultados	58
3.2. VISIÓN DEL CANTÓN DE CURRIDABAT	58
3.3. MISIÓN DEL CANTÓN DE CURRIDABAT	58
3.4 VALORES Y PRINCIPIOS	58
3.5 POLÍTICAS CANTONALES	59
3.5.1 Seguridad integral	59
3.5.2 Arraigo	60
3.5.3 Emprendedurismo	60
3.5.4 Conectividad total	60
3.5.5 Carbono neutralidad	61
3.5.6 Desarrollo Institucional	61
3.6 Ejes de desarrollo	61
3.7 ESTRATEGIA GENERAL	61
3.7.1 Objetivos estratégicos y específicos y líneas de acción prioritarias	61
3.8 FACTORES CLAVES DE ÉXITO	68





3.9 MATRIZ DE EFECTOS E IMPACTOS ESPERADOS DEL PLAN CANTONAL DE DESARROLLO HUMANO I	OCAL DE CURRIDABAT69
ANEXOS	75
ANEXO 1. RESULTADOS DE LOS TALLERES DISTRITALES	75
A.1.1 Emprendedurismo	75
A.1.2 Arraigo	
A.1.3 SEGURIDAD INTEGRAL	77
A.1.4 CARBONO NEUTRALIDAD	
A.1.5 CONECTIVIDAD TOTAL	81
ANEXO 2. PROPUESTAS DE VISIÓN Y ACCIONES POR DISTRITOS	83
A.2.1. DISTRITO DE TIRRASES	
A.2.2 DISTRITO DE CURRIDABAT	89
A.2.3 DISTRITO DE SÁNCHEZ	99
A.2.4 DISTRITO DE GRANADILLA	105



# INDICE DE CUADROS, GRÁFICOS Y FIGURAS

# **CUADROS**

Cuadro 1.	Lista de integrantes del Equipo de Gestión Local	12
Cuadro 2.	Momentos de la formulación del PCDHL	16
Cuadro 3.	Población según sexo. Curridabat. 2011	33
Cuadro 4.	Detalle del comportamiento poblacional en los distritos del cantón de	
	Curridabat entre los años 2000 y 2011.	34
Cuadro 5.	Población según grupos de edad. Curridabat 2011	35
Cuadro 6.	Comparativo número de viviendas existentes en el cantón de Curridabat	
	por distritos y promedio de ocupantes entre el año 2000 y 2011.	36
Cuadro 7.	Uso de TICs. Curridabat. 2011	40
Cuadro 8.	Detalle de ocupaciones de la población agrupadas y comparada por	
	distritos del cantón de Curridabat, año 2012.	43
Cuadro 9.	Índice de competitividad cantonal. Curridabat 2011	46
Cuadro 10.	Posición y calificación en el Índice de Gestión Municipal 2011	48
Cuadro 11.	Detalle de población residente en el cantón de Curridabat que	
	reporta alguna discapacidad, año 2012.	51
Cuadro 12.	Condición de aseguramiento y tipo de seguro social. Santo Domingo. 2011	51
Cuadro 13.	Composición de la jefatura de hogares según distrito	51
Cuadro 14	Detalle índice de desarrollo humano en el cantón de Curridabat durante el	
	año 2007.	56





# **GRÁFICOS**

Gráfico 1.	Tenencia del IDHc promedio y sus componentes 1992-2009	22
Gráfico 2.	Distribución porcentual de la población, según categorías del IDHc 2005-2009	24
Gráfico 3.	Desigualdad IDH cantonal	27
Gráfico 4.	Porcentajes de participación poblacional de los distritos del cantón de Curridabat	
	Con relación al total de habitantes, 2000-2011.	34
Gráfico 5.	Comparativo de la pirámide poblacional cantón Curridabat años 2000-2011	36
Gráfico 6.	Tenencia de la vivienda en Curridabat por distrito, 2012	37
Gráfico 7.	Disposición de excretas en los distritos del cantón de Curridabat, año 2012.	39
Gráfico 8.	Tenencia de vehículo (no de trabajo) por distritos en el cantón de Curridabat,	
	año 2012	40
Gráfico 9.	Porcentajes de pobreza por distritos que integran el cantón de Curridabat según	
	ingreso en hogares y por personas, año 2012.	41
Gráfico 10.	Detalle de ingresos por hogar y per cápita en los distritos de Curridabat, año 2012	42
Gráfico 11.	Precepción de los residentes del cantón de Curridabat sobre la gravedad del	
	consumo de mariguana y otras drogas en el barrio, año 2012.	47
Gráfico 12.	Detalle de las personas residentes en los distritos del cantón de Curridabat que	
	practican un deporte, año 2012.	49
Gráfico 13.	Detalle de las personas residentes en los distritos del cantón de Curridabat que	
	practican una actividad artística y cultural, año 2012.	50
Gráfico 14.	Nivel de estudio de los jefes de hogar del cantón de Curridabat, año 2012.	52
Gráfico 15.	Lugar ubicación de la escuela o colegio al que asisten las personas residentes en el	



53

cantón de Curridabat, año 2012.

# SIGLAS

PNDHL. Planes de Desarrollo Humano Local

PND. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

MIDEPLAN. Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica

PEM.Plan Estratégico Municipal

EGL. Equipo de Gestión Local

CCCI. Consejos Cantonales de Coordinación Institucional

INEC. Instituto Nacional de Estadística y Censos de Costa Rica

CCSS. Caja Costarricense de Seguro Social

NBI. Necesidades Básicas Insatisfechas

TICs. Tecnologías de la Información y la Comunicación



### **PRESENTACIÓN**

El Proyecto 00077731 "Planes de Desarrollo Humano Local (PCDHL) y Planes Estratégicos Municipales (PEM): herramientas innovadoras para hacer frente a las asimetrías del desarrollo en Costa Rica" del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN) promueve herramientas metodológicas para facilitar la apropiación del proceso de planificación participativa del desarrollo humano local en los ámbitos cantonales.

A través de una carta de entendimiento firmada con la Municipalidad de Curridabat, se acordó trabajar conjuntamente para formular el Plan de Desarrollo Humano Local (PCDHL) y el Plan Estratégico Municipal (PEM) de dicho cantón, a partir de las orientaciones conceptuales y metodológicas desarrolladas por el Proyecto.

En el marco de estos acuerdos es posible, a través de este documento, hacer entrega a la ciudadanía y a las autoridades municipales del producto que recoge el proceso de formulación participativa del *"Plan de Desarrollo Humano Local del Cantón de Curridabat 2013-2023"*.

Este material escrito, útil para la ejecución, seguimiento y evaluación de los procesos de desarrollo humano local de largo plazo, recoge de manera fidedigna la voluntad y propuesta de las personas que en ejercicio de su compromiso ciudadano atendieron la convocatoria a las diversas actividades realizadas. El aporte ciudadano fue, finalmente validado en un Encuentro Cantonal realizado el 23 de mayo del 2012. Estos resultados también han sido dados a conocer, para su consideración, al Concejo Municipal en la sesión realizada el 19 de junio del 2012, el cual fue finalmente aprobado por votación unánime en la sesión realizada el 22 de junio de 2012.

El proceso de formulación del Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local fue posible por la voluntad y decisión de un conjunto de hombres y mujeres, que de manera voluntaria, han integrado durante cuatro meses de manera sostenida el Equipo de Gestión Local (EGL). El apoyo y colaboración de la Municipalidad y el trabajo profesional y personal de quienes asumieron el compromiso y conducción de la labor de facilitación completan el conjunto de promotores de esta valiosa experiencia.

De esta manera se contribuye al desarrollo del sistema de planificación municipal, soporte del buen gobierno, la rendición de cuentas y la convivencia democrática a nivel local animado por el desarrollo humano. Asimismo, la planificación del desarrollo local permite articular de manera más eficiente la acción y la interlocución entre actores públicos locales, regionales y nacionales.

La experiencia metodológica desarrollada permite incentivar capacidades individuales, organizacionales e institucionales para que, los actores públicos y privados cantonales, continúen gestando y profundizando relaciones de comunicación, propuesta y rendición de cuentas que fortalezcan la gobernabilidad local.

La experiencia vivida permitió desarrollar un proceso que impacta favorablemente la capacidad de toma de decisiones de las personas, que enriquece la vida comunitaria y que incide positivamente en alternativas para una mayor y mejor calidad de vida para las personas, mayores libertades, mejores oportunidades para quienes habitan en el cantón.

Asimismo, el Proyecto contribuye con los compromisos nacionales por incentivar la descentralización, la gobernabilidad y el desarrollo local en nuestro país, para lo cual es fundamental la participación ciudadana, el fortalecimiento institucional local y el impulso a procesos de planificación que resulten coherentes con los tres elementos señalados.



### **CAPÍTULO I**

### INTRODUCCIÓN

### 1.1 PRESENTACIÓN

El presente documento contiene los resultados del proceso participativo de formulación del PLAN DE DESARROLLO HUMANO LOCAL DEL CANTÓN DE CURRIDABAT 2013-2023.

Esta experiencia de planificación animada por el enfoque de desarrollo humano ha sido elaborada en el marco del Proyecto 00077731 "Planes de Desarrollo Humano Local (PCDHL) y Planes Estratégicos Municipales (PEM): herramientas innovadoras para hacer frente a las asimetrías del desarrollo en Costa Rica" del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN) y la Carta de Entendimiento que se firmó con la Municipalidad de Curridabat.

Los resultados obtenidos, que se presentan en este documento, han sido posibles por la participación voluntaria de quienes, con actitud analítica, crítica y propositiva atendieron las convocatorias cantonales, distritales y comunitarias. También ha sido fundamental el trabajo sistemático de animación y conducción del Equipo de Gestión Local integrado por un grupo de ciudadanos y ciudadanas que se han capacitado para conducir el proceso. Finalmente esta propuesta se presentó para conocimiento y validación ciudadana en un Encuentro Cantonal el día 23 de mayo de 2012 así como ante el Concejo Municipal que lo aprobó en sesión realizada el día el 22 de junio de 2012.

El Plan de Desarrollo Humano Local del Cantón de Curridabat recoge las aspiraciones y estrategias a desplegar en la próxima década para construir un cantón mejor para todos y todas. El Plan establece la dirección a seguir en el desarrollo humano integral. Para ello se ha formulado una visión de futuro, la misión del cantón así como los principios y valores comunes. La propuesta orienta también sobre las políticas, objetivos generales y específicos para un conjunto de áreas estratégicas y también aporta líneas de acción consideradas —desde la óptica ciudadana- como prioritarias para avanzar hacia ese cantón deseado.

El Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local es una propuesta de planificación participativa, integral y de largo plazo – con un horizonte de 10 años- animada por los principios del Desarrollo Humano.



El Desarrollo Humano busca el desarrollo para la gente, por la gente y con la gente. Esto es, el Desarrollo Humano implica que existan más y mejores oportunidades y capacidades para que las personas, independientemente de sus características y diferencias, tengan una buena vida, respetando a su vez a los demás. Las decisiones sobre esas condiciones materiales, culturales, institucionales, comunitarias deben ser definidas libremente por las personas a través de sus organizaciones y grupos, en diálogo con las autoridades e instituciones locales.

El Desarrollo Humano permite que cada vez se tenga mejores condiciones para vivir sanamente, acceder al conocimiento, disfrutar de recursos materiales suficientes conseguidos de manera honesta y digna, y poder participar activamente en las decisiones que inciden en la vida de la comunidad a la que se pertenece.

Para planificar el desarrollo humano cantonal se cuenta con los recursos materiales, humanos y culturales propios del cantón, con el soporte que debe dar el gobierno local y la política pública a través de la institucionalidad presente en el territorio, así como con la capacidad de generación de riqueza del tejido económico local.

Esta experiencia de planificación del desarrollo humano local crea condiciones para que, quienes habitan en el cantón y sus organizaciones, ejerzan poder y se responsabilicen colectivamente de su presente y futuro común. Permite a las personas estar informadas y participar en la toma de decisiones sobre su desarrollo humano colectivo. También fortalece las condiciones para trabajar juntos, enfrentar los desacuerdos con respeto y a partir de las diferencias — que son propias de los grupos humanos— ser capaces de negociar y llegar a acuerdos para construir el bien común.

Participar en un proceso de esta naturaleza permite vivir una experiencia personal y organizativa que genera aprendizajes nuevos, fortalece el tejido institucional, organizacional y económico y refuerza la convivencia democrática.

El Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local del Cantón de Curridabat forma parte de un esfuerzo nacional por desarrollar un sistema de planificación local sobre la base de la consulta ciudadana. En esta perspectiva, se pretende concertar un conjunto de esfuerzos locales y nacionales para crear las condiciones para orientar el uso de los recursos locales y externos que se direccionan territorialmente.

En concordancia con la resolución "Lineamientos Generales sobre la Planificación del Desarrollo Local (L-1-2009-CO-DFOE) de la Contraloría General de la República" este plan permite:



Orientar de manera articulada y coordinada las actividades de las instituciones públicas, las organizaciones privadas y la acción de los ciudadanos en el marco de la visión y prioridades concertadas de desarrollo humano local que se construyeron a partir de los aportes ciudadanos generados de los diferentes encuentros realizados.

Contribuir, a partir de la definición de políticas, objetivos generales y específicos y líneas estratégicas de acción, al logro sostenible de mejores condiciones económicas y sociales de los habitantes del cantón, sus distritos y comunidades.

Generar una plataforma para negociar la participación de las instituciones públicas y organizaciones privadas en su aporte al desarrollo humano local del cantón

El Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local que se presenta tiene las siguientes características:

Es integral por cuanto toma en cuenta diferentes ejes estratégicos fundamentales para crear las condiciones para el desarrollo humano.

Se desarrolló sobre la base de convocatorias abiertas, inclusivas y con un esfuerzo de divulgación a través de diferentes mecanismos y medios de comunicación masiva.

Se realizó un encuentro cantonal final, al que fue convocada la ciudadanía, particularmente las personas que habían participado en los diversos encuentros distritales y comunitarios, para que conocieran y validaran, de manera democrática, la estrategia para el desarrollo humano local.

Las propuestas que se formularon, los objetivos y políticas que se han definido, se han orientado con un sentido de realidad para propiciar su factibilidad política e institucional.

El presente Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local es un insumo fundamental para que las autoridades municipales formulen y aprueben los planes institucionales, y también aporta orientaciones de trabajo a las iniciativas e instancias de coordinación interinstitucional entre las que destacan los Consejos Cantonales de Coordinación Institucional (CCCI) y las mancomunidades municipales.

Este Plan tiene como respaldo el conocimiento del perfil económico, social, institucional, político y cultural del cantón. Para ello se ha trabajado con fuentes documentales actualizadas, indicadores sociales y económicos recientes y de fuentes con credibilidad.



# El Plan de Desarrollo Humano Cantonal comprende tres grandes capítulos, a saber:

- I. Introducción. En este apartado se incluyen los antecedentes de planificación cantonal; la presentación del documento y la naturaleza y alcances del Plan de Desarrollo Humano Cantonal
- II. Contexto nacional y cantonal del Plan de Desarrollo Humano Local. En este capítulo se incluye un perfil general de las características actuales de la sociedad costarricense en temas que son relevantes para el desarrollo de capacidades y oportunidades en las personas, así como datos de su comportamiento a nivel cantonal: datos demográficos; actividades económicas y productivas; índices de desarrollo humano, índice de competitividad, etc.
- III. Estrategia para el Desarrollo Humano Local del cantón Este capítulo comprende: Visión, Misión, Políticas Cantonales, Principios y Valores. El Plan se estructura a partir de áreas estratégicas y para cada una de ellas se definen: estrategias, objetivos estratégicos y específicos, líneas de acción. El plan se complementa con un señalamiento de factores claves de éxitos y un perfil de efectos e impactos esperados.

# 1.2 EQUIPO DE GESTIÓN LOCAL QUE PARTICIPÓ EN LA FORMULACIÓN DEL PLAN CANTONAL DE DESARROLLO HUMANO LOCAL.

El 28 de Marzo del 2012 se realizó un Encuentro Cantonal para iniciar el proceso de formulación del Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local. En los días previos se hizo una amplia convocatoria, a través de diversos medios, en la que fueron invitados personas representantes de las diversas organizaciones sociales del cantón, ciudadanos y ciudadanas de reconocido compromiso comunitario, instituciones con incidencia en la vida cantonal.

En este Encuentro se hizo una explicación sobre la naturaleza e importancia actual y futura de formular un Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local, se enumeraron los pasos a seguir, y particular énfasis se puso en explicar la importancia de conformar y mantener, a lo largo del proceso, un Equipo de Gestión Local (EGL).

El Equipo de Gestión Local (EGL) garantiza durante la formulación del plan que las convocatorias a los encuentros, a nivel distrital o de sectores, sean incluyentes de la diversidad de actores existentes, se capacita en procesos participativos y es una garantía de transparencia y fidelidad de las visiones y propuestas ciudadanas. El Equipo de Gestión Local cobra además particular importancia para el seguimiento y evaluación posterior.

En el cantón de Curridabat, esta fue la integración del EGL:

# **CUADRO 1. LISTA DE INTEGRANTES DEL EQUIPO DE GESTIÓN LOCAL**





Nombre	Teléfono	Correo Electrónico	Distrito de Procedencia
Alejandra Cruz Muñoz	2272-3270 / 8920-2600	alejandracruz.cr@gmail.com	Curridabat
Jorge Muñoz Somarribas	2271-2646	jorge.1675@hotmail.com	Curridabat
Catalina Batarsé	8311-8839	cbatarre@cimer.net	Sánchez
Sonia Alfaro Zamora	8383-6158	sazsonia@gmail.com	Sánchez
Carolina Bermúdez Guevara	8811-1228	carosarbg@hotmail.com	Curridabat
Jorge Díaz Villalta	8815-1052	tubadiaz@gmail.com	Curridabat
Gerardo Madrigal Aguilar	8354-0986	gmagui61@hotmail.com	Tirrases
Natalia Dobles Trejos	2271-1544 / 8305-6440	ndoblest@yahoo.com	Sánchez
Héctor Morales Jara	2272-1861 / 8835-0918	hmoralesj@amnet.cr	Sánchez
Rodrigo Martínez Cerdas	8873-7217	rodrigo.martinez@ucr.ac.cr	Curridabat
Bernardo Rodas Posada	8891-3293	b_jeanpaul@hotmail.com	Curridabat
Vanessa Sánchez Naranjo	8373-1028	vsnarq@gmail.com	Curridabat
Carmen Madrigal Faith	2271-2994 / 8393-0325	madrigalcarmeneu@gmail.com	Sánchez
Catalina Espinoza Kollerbohm	8382-2509 / 2271-1636	catalina espinosa@yahoo.com	Sánchez
Sigifredo Guevara Díaz	2272-2634	sguevarad@gmail.com	Curridabat
Jeffrey Córdoba Campos	8835-0683	jeffccco@hotmail.es	Curridabat
Ileana Jiménez Montealegre	2272-7575	lalaguna@racsa.co.cr	Sánchez
Leda Garnier Rovira	8887-0776	legarro64@msn.com	Granadilla
Virgilio Cordero Ortiz	2273-7540 / 8327-0270	vcordero@ice.co.cr	Granadilla
Inti Chacón Madrigal	2272-6749	inticm@gmail.com	Curridabat





Nombre	Teléfono	Correo Electrónico	Distrito de Procedencia
Luis Cordero Cruz	8832-0062	luiscacor@gmail.com	Curridabat
Jorge Otálora Buitrago	8853-4119	jorgeeliecero@yahoo.com	Sánchez
Mario Rojas Vega	2272-0297	marove50@hotmail.com	Sánchez
Rosibel Robles Delgado	2271-3913	rosibel.robles@curridabat.go.cr	Curridabat
Ana Lucía Ferrero Mata	8340-2408	aferrero@uveritas.ac.cr	Curridabat
Priscilla Cordero Flores	22-73-75-40	priscilla.c.f@hotmail.com	Granadilla
Héctor Mina Chipana	8826-8287	salu.minas@hotmail.com	Granadilla
Yamileth Gómez Arias	87-93-08-47		Granadilla
Julieta Villegas Castillo	83-39-61-20	casarena@ice.co.cr	Sánchez
Adriano Feoli Tufi		afeoli@grupocd.net	Sánchez
Ángela Coto Mata	86-33-76-03	aeugeniacm@hotmail.com	Curridabat
Teresita Calderón Hernández	88-77-49-49	tcalderon@corporaciontema.co m	Curridabat
Yamileth Fontana Coto	83-84-21-43	yamifontana@gmail.com	Curridabat
Marta Calderón Hernández	83-52-96-24	martacalderon_1@yahoo.com	Curridabat
Xinia Barboza Navarro	8361-4128 / 8561-9336	xbarboza.fundacionesperanza@ gmail.com	Curridabat

# 1.3 ANTECEDENTES DE PROCESOS DE PLANIFICACIÓN PREVIOS

Los procesos de planificación que anteceden la formulación del Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local en el cantón de Curridabat son:

**Plan Regulador.** Se formula en el año 1990, siendo modificado en el año 1993 en sesión ordinaria No.317 del 23 de setiembre. Entre sus objetivos se destacan:

• Identificar la extensión futura del área urbana con el fin de coordinar y organizar mejor la dotación de servicias básicos, de Equipamiento comunal, de vivienda y otros usos propuestos y de vías



públicas o carreteras por parte de las entidades gubernamentales de la propia municipalidad y las inversiones comunales y particulares

- Proteger las áreas periféricas de la ciudad de Curridabat y de los otros centros poblados del cantón de un desarrollo prematuro, dentro de una razonable previsión de expansión, cautelando de esta manera el uso agrícola y las reservas.
- Promover y proteger así la salud, seguridad comodidad, economía y bienestar de la población.

**Plan quinquenal de Gestión Vial.** Se formula para los años 2006- 2011 definiendo las acciones que en materia vial se deben hacer en el cantón desarrollando como políticas:

**Política de Desarrollo Vial #1.** En la atención de la red vial cantonal en primera instancia se deberán atender las vías que sirvan a la mayor cantidad de habitantes, salvo que exista otra justificación.

Política de Desarrollo Vial #2. Se considerara como condición útil de una vía asfaltada, aquella en la que no se tengan baches o estos sean pequeños y no afecten la circulación vehicular. Se deberá dar mantenimiento a las vías siempre y cuando se detecten baches o agrietamientos en ellas y no será aceptable que en las vías se tengan baches que abarquen el ancho de un carril. La atención de las vías se realizará de acuerdo a la disponibilidad de recursos para la atención de la red vial cantonal.

Plan de Desarrollo Municipal de mediano plazo. Se formula para los años 2008-2011 definiendo la misión y visión de la Municipalidad y los principales horizontes de calidad de vida para los ciudadanos del cantón, relacionados a continuación:

Pilar de Fortalecimiento Fiscal. Se trata de una política de definición y recaudación de tributos, tasas y contribuciones que debe modificar la estructura presupuestaria, con el objetivo estratégico de devolver el dinero que se acumula anualmente, además de en los servicios ya consabidos, en obras civiles públicas que agreguen valor a las propiedades privadas y faciliten el desarrollo de las diversas actividades laborales y productivas.

Pilar de Servicios Municipales. Los Servicios Municipales deben de hacer valer lo que cuestan al ciudadano, cada servicio en la medida con que se paga sea la medida con que se presta el servicio. El objetivo estratégico de la prestación de servicios es el aumento de la plusvalía general de las propiedades del cantón. Y se entenderán como servicios, los consabidos: recolección de basura, limpieza de vías y caños, parques y alcantarillas y otros, pero también se conceptualizará como un servicio la construcción y reposición de



infraestructura. No serán cosas distintas en cuanto que apuntan a un mismo propósito: servir de pivote impulsador del valor de nuestro patrimonio. De este modo se conformará un menú de servicios con criterios solidarios que se potenciara en el tanto existan organizaciones comunales.

**Pilar de Economía Local.** Política que permita la atracción de inversiones al cantón con el interés primordial de crear fuentes de empleo localizadas en nuestro territorio y fuentes de ingresos inmobiliarios y por patentes.

**Pilar de Inversión Social.** Política tendiente a promover la integración social de los distintos grupos y sectores de población; en otras palabras, tendiente a evitar la exclusión y promover la inclusión, en tanto que ésta significa la adscripción formal y la efectiva realización de los derechos y deberes cívicos y políticos que ha de tener todo miembro de una comunidad. La efectiva realización de los derechos y deberes formales depende en gran medida de la creación e igualdad de oportunidades.

Programa del Alcalde 2008-2011 2010-2016. Para cada periodo de gobierno el Alcalde Municipal de la mano del Partido Curridabat Siglo XXI diseñan las líneas programáticas a desarrollarse desde la Municipalidad. Consta de cuatro pilares estratégicos que ordenan de tal forma que sea posible abarcar la totalidad de necesidades de la población, tanto desde el punto de vista social como en lo relativo al medio ambiente, el desarrollo urbanístico, el desarrollo económico y la misma administración del municipio.

**Inversión Social.** Se orienta hacia los diversos proyectos de esta índole que se llevarán a cabo desde la administración municipal.

**Mejora del Paisaje Urbano.** El paisaje urbano en el cual se desarrollan las interacciones entre las personas que habitan una región es una variable altamente condicionante para garantizar la efectividad de las políticas sociales.

**Economía local.** Da especial énfasis y lo hace desde una perspectiva que potencie la atracción de inversión y fuentes de empleo para la población, al mismo tiempo que se garanticen mecanismos efectivos para que el gobierno local cuente con los recursos necesarios para generar proyectos sociales y de mejora estructural en el cantón.

**Gestión del Desarrollo Local.** La gestión del desarrollo local se fundamenta en una estructura municipal fortalecida con procedimientos expeditos, reglados y transparentes que den certeza al usuario de los procedimientos a seguir y los tiempos requeridos para obtener una solución a sus necesidades.



### 1.4 LÓGICA DE FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO CANTONAL

La formulación del Plan de Desarrollo Humano Cantonal de Curridabat ha permitido identificar las aspiraciones de desarrollo que la ciudadanía comparte y ha perfilado las políticas, objetivos y acciones que resultan pertinentes para alcanzar el futuro deseado. Esta experiencia de diseño de un instrumento de planificación de largo plazo también brindó una vivencia de participación ciudadana innovadora.

En torno a la formulación del PCDHL se reunieron aproximadamente 574 ciudadanos y ciudadanas en un total de 19 actividades: representantes de las organizaciones comunales, las organizaciones socio-productivas, los jóvenes y mujeres, comités de deportes, vecinos, representantes del Gobierno Local, las instituciones públicas presentes en el cantón, tuvieron la oportunidad, a través de encuentros amplios y democráticos, de expresar sus anhelos, deseos, expectativas y necesidades respecto del futuro deseado para su cantón.

Este plan se fue formulando a través de una serie de momentos que a continuación se describen:

CUADRO 2. MOMENTOS DE LA FORMULACIÓN DEL PCDHL			
MOMENTOS	DESCRIPCION		
Sensibilización a Autoridades y funcionarios municipales y primeras reuniones de coordinación con Municipalidad para iniciar el proceso de formulación del PCDHL	La Municipalidad se interesó en establecer contacto con el Proyecto y recibió de parte del PNUD y MIDEPLAN toda la información requerida. Hubo una visita de las autoridades del Proyecto al Concejo Municipal y varias sesiones de coordinación a nivel de Alcaldía. Una carta de entendimiento entre el Proyecto y la Municipalidad formalizó la decisión de animar el proceso y estableció las responsabilidades de las partes. El Proyecto se compromete a aportar una propuesta conceptual y metodológica, que a través de la facilitación, anima la formulación y conduce a la generación del producto esperado. La Municipalidad acepta la metodología de trabajo, asigna personal para apoyar el proceso, da soporte a las convocatorias y asume el compromiso de alinear su acción institucional con las directrices generales del PCDHL que resulte.		
Capacitación y programación del trabajo con los funcionarios asignados al Equipo de Gestión Local	De manera inmediata a la entrada al Cantón se hizo contacto, a través de la Alcaldía, con los funcionarios municipales asignados para que se integraran al EGL.  A partir de allí inició un trabajo de aprender/haciendo. La facilitación les explicó con claridad el proceso de formulación del PCDHL, su relación con el Plan Estratégico Municipal, la significación del EGL y la tarea inmediata de la		



CUADRO 2. MOMENTOS DE LA FORMULACIÓN DEL PCDHL			
MOMENTOS	DESCRIPCION		
	convocatoria al Encuentro Cantonal para la constitución del EGL.		
Encuentro Cantonal para Constitución EGL	Este momento tuvo una especial significación: de la calidad de la integración del EGL dependió la viabilidad del proceso. Es por esta razón que la convocatoria previa garantizó que el día del Encuentro se tuviera una numerosa asistencia, diversa, incluyente, con líderes legitimados en la comunidad, etc. para que entre los voluntarios hubiera muchas personas, hombres y mujeres comprometidos a impulsar y animar el proceso durante tres meses aproximadamente. El día 17 de Marzo del 2012 que se realizó el Encuentro se contó con una asistencia de aproximadamente 83 personas.		
Encuentros distritales de Sensibilización e Indagación Apreciativa	Se realizaron 4 Encuentros Distritales de Sensibilización e Indagación Apreciativa. Para su realización se requirió que el EGL hiciera una adecuada convocatoria para que el día seleccionado, un conjunto de personas habitantes del distrito, a las que se les hizo una breve presentación del proyecto luego, en grupos de trabajo, reconocieran sus cualidades, potencialidades, energías y logros colectivos. Una vez hecho esto, se les motivó a imaginar juntos el futuro a 10 años plazo (largo plazo). Este insumo fue fundamental para definir visión, misión, valores, principios para el PCDHL.		
Encuentro de Identificación y Priorización de Líneas estratégicas de acción	Esta actividad dio continuidad al Encuentro de Sensibilización e Indagación Apreciativa y se inició con una síntesis de los resultados del Primer encuentro distrital para que recordaran la visión, misión y valores que juntos identificaron. Se realizaron 6 encuentros, de los cuales dos encuentros se realizaron con niñas, niños y adolescentes.  Se hizo relativamente cercano en el tiempo al Encuentro anterior y la convocatoria se orientó a que gran parte de los participantes del primer Encuentro también asistieran a este. Desde luego se invitaron a más personas. Una buena convocatoria permite mayor riqueza y legitimidad del proceso.  En este Encuentro las personas, a través del trabajo de grupo dieron concreción a sus sueños y aspiraciones. Se plantearon ejes temáticos, que representan las diferentes dimensiones del desarrollo humano y, en relación a cada uno de ellos propusieron líneas de acción.		
	Particularmente en este encuentro, se enfatizó en que se pensara en las estrategias que no se debían reducir a aquellas líneas de acción que fueran		



CUADRO 2. MOMENTOS DE LA FORMULACIÓN DEL PCDHL		
MOMENTOS	DESCRIPCION	
	exclusivamente competencia municipal. Unas líneas de acción podría ser ejecutadas municipalmente pero otras por organizaciones sociales, grupos productivos, empresas, organizaciones de mujeres, de jóvenes, etc. En síntesis, no se debía municipalizar la visión de las propuestas.  El Encuentro concluyó con una plenaria para que allí se enriquecieran las líneas de acción que propusieron en los grupos de trabajo  Cada grupo de trabajo hizo una lluvia de ideas y luego las ordenaron. Los criterios de ordenación fueron: secuencia entre ellas o bien prioridades.	
Documento de la Estrategia para el Desarrollo Humano Local (Capítulo 3 del PCDHL):	Este producto contiene de manera escrita y ordenada, en concordancia con la lógica de la planificación, todo el planteamiento estratégico del plan desde los aspectos más generales (visión, misión, valores y principios) hasta los más concretos y operativos (políticas, objetivos y acciones). Este documento además de ser un producto tangible del proceso y las acciones realizadas, se convierte en la evidencia más importante y apropiada del trabajo desarrollado conducido por el EGL y desarrollado con la participación ciudadana. Su estructura interna obedece, como se ha mencionado, al proceso de planificación, recoge y organiza de manera coherente y fidedigna los aportes generados por la ciudadanía y además permite su difusión, seguimiento y control posterior.	
Encuentro cantonal para la validación de la estrategia para el desarrollo humano local del cantón	Este es un evento formal, de naturaleza cívica, de encuentro de todas aquellas personas que atendieron nuestra convocatoria y pusieron sus ideas y sus ideales para construir un proyecto colectivo de cantón y distrito direccionado por el Desarrollo Humano Local. El punto central, medular, relevante y prioritario de la agenda de este evento fue la presentación que hizo el EGL -de manera clara, ordenada y sintética- de la Estrategia del Desarrollo Humano Local, que se formalizó en el Capítulo 3 del documento del PCDHL (Visión, misión, valores, principios, políticas, objetivos estratégicos por eje temático, objetivos específicos y líneas de acción (los hemos llamado proyectos)  Allí quienes participaron en la construcción del plan en sus diferentes etapas la validación, mostraron su accuerdo e interés con el resultado del PCDHL y	
Presentación del PCDHL	lo validaron, mostraron su acuerdo e interés con el resultado del PCDHL y particularmente expresaron su interés de darle concreción y seguimiento. Participaron 109 personas.  El 19 de Junio del 2012 se recibió en audiencia al Equipo de Gestión Local en sesión del Concejo Municipal para que estos presentaran ante las	



CUADRO 2. MOMENTOS DE LA FORMULACIÓN DEL PCDHL		
MOMENTOS DESCRIPCION		
ante el Concejo Municipal	autoridades municipales el PCDHL.  Además de la presentación de los principales resultados del PCDHL, se expuso la dinámica del proceso de elaboración del mismo.  Luego se aclararon dudas, se expusieron comentarios, se valoró mucho la importancia del documento y finalmente fue aprobado por votación unánime por los miembros del Concejo Municipal en sesión del día 22 de junio.	

### 1.5 EL PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PCDHL EN EL CANTÓN DE CURRIDABAT

Como parte de la experiencia de la facilitación, se pueden señalar varios elementos a tomar en consideración:

Liderazgo del Equipo de Gestión Local. Desde la coordinación y el equipo facilitador del proceso se definió como estrategia el permitir que los integrantes del equipo de gestión local asumieran el liderazgo de las actividades en cada una de sus comunidades, siendo ellos y ellas quienes desde un principio diseñaron y fueron ajustando las metodologías de trabajo acercándola a la realidad de las personas participantes. Una vez que realizaron las jornadas de construcción ciudadana en cada distrito del cantón realizaron una síntesis de las propuestas allí consignadas respetando las ideas de quienes participaron en ellas para luego llevarlas a validación en encuentro realizado el día 23 de mayo. Finalmente presentaron los resultados del proceso para su aprobación de los integrantes del Concejo Municipal, quienes además de aprobarlo en su totalidad le dieron al EGL un rol de interlocutores directos entre las comunidades y las autoridades locales para la ejecución, seguimiento, control y evaluación del PCDHL.

Articulación del PCDHL con las políticas y líneas de trabajo lideradas desde la Municipalidad. Respetando los avances presentados por la Municipalidad en la definición y ejecución de políticas para la acción, se decidió articularlas al PCDHL enmarcando las líneas de acción en el largo plazo a los propósitos de arraigo, seguridad integral, conectividad total, carbono neutralidad y emprendedurismo trabajadas con anterioridad desde la Municipalidad. La dinámica de consulta ciudadana demandó incluir un sexto propósito de desarrollo institucional. De esta manera el Plan se adaptó al contexto propio del cantón, facilitando la construcción conjunta del futuro deseado y la ruta para llegar a él.

**Facilitación técnica de la Municipalidad.** Otra de las buenas prácticas experimentadas en el proceso de formulación del PCDHL fue la facilitación técnica a los y las ciudadanas participantes por parte de la



Municipalidad en liderazgo de la oficina de planificación. Cada mesa de trabajo generada fue acompañada por un técnico municipal quien fue resolviendo las inquietudes que se presentaban permitiendo mayor claridad sobre las acciones realizadas y la viabilidad técnica de las acciones propuestas, permitiendo el aterrizaje del componente programático del Plan.

**Definición y divulgación de cronograma de trabajo**. Desde el inicio del proceso se concertó un cronograma de trabajo con los actores locales, generando como acuerdo el cumplimiento de los tiempos establecidos. Esta situación permitió una mayor constancia de las personas participantes y claridad de las fechas de realización de las acciones programadas. Como resultado se cumplió con la formulación del PCDHL según lo pactado en el cronograma inicial.

Participación de niñas, niños y adolescentes. Partiendo que son las niñas, niños y adolescentes quienes tienen la responsabilidad de dar sostenibilidad y continuidad a los propósitos concertados en el PCDHL y que un alto porcentaje de las acciones que se pretenden realizar son pensadas en el bienestar de ellas y ellos; se realizaron dos mesas de construcción conjunta que las y los reunió para que expresarán sus ideas referente a la realizada del cantón, la visión de futuro y aportarán con el diseño de las acciones contenidas en el Plan.

Las mesas reflejaron una madurez y estructura lógica de las propuestas construidas y la demanda de espacios de incidencia en la toma de las decisiones que incluyan a las niñas, niños y adolescentes del cantón.



### **CAPÍTULO II**

### CONTEXTO NACIONAL Y CANTONAL DEL PLAN DE DESARROLLO HUMANO LOCAL

### 2.1 INTRODUCCIÓN

El presente Plan de Desarrollo Humano Local del Cantón de Curridabat se encuentra animado por el concepto de Desarrollo Humano. Este se concibe como un proceso continuo, ininterrumpido y orientado a desarrollar capacidades y oportunidades en las personas que habitan en el cantón. Esto garantiza una mejor calidad de vida para sus habitantes y además tener la posibilidad de heredar a las futuras generaciones un patrimonio social, natural y cultural que garantice su existencia venidera.

Este plan propone un conjunto de ideas, aspiraciones y sueños que colectivamente un grupo de personas de este cantón han considerado necesarias para impulsar cambios para un futuro mejor.

Es una ruta que está trazada para que se cumpla en diez años. Por esa razón, es necesario, como memoria colectiva, caracterizar los rasgos más relevantes de la sociedad en la que se vive en el presente, y que sirva como un referente para que en el transcurso de los años, se pueda valorar los resultados e impactos logrados con la ejecución del plan propuesto.

Este capítulo pretende, de manera muy resumida, perfilar qué características tienen Costa Rica y el cantón actualmente: sus acumulaciones y logros así como sus retos y deudas para lograr el desarrollo humano.

### 2.2 El Perfil de nuestro tiempo: Costa Rica en el 2012

"....el país vive "una situación límite, un tiempo de inflexión en su desarrollo humano sostenible, marcado por el deterioro institucional y por la imposibilidad del sistema político de adaptarse y responder a la población con entregas efectivas de un mayor y más equitativo bienestar social, económico y ambiental". XVII Informe del Estado de la Nación. San José, 2011.

En nuestro país, cada vez hay más claridad sobre las acumulaciones pero también sobre las deudas en materia de desarrollo nacional y territorial. Estos déficits han despertado, en no pocos sectores sociales y políticos, preocupación e interés por encontrar vías para su superación.

Eso ha abierto un espacio importante a pensar y actuar en procura del desarrollo. Por tanto, cobra fuerza la necesidad de valorar las estrategias desde el lente de los derechos y la calidad de vida de las personas y colectividades, la necesidad de recuperar la visión colectiva, la construcción de ciudadanía, el

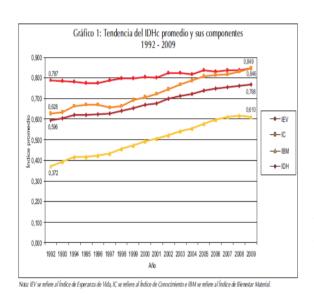


fortalecimiento del capital social de los pueblos y la responsabilidad del gobierno nacional y local en el bienestar así como en la justicia económica y social. No cabe duda de que en torno a estos temas y las decisiones que se asuman estará comprometida la gobernabilidad de nuestra sociedad.

Para trazar la ruta para la sociedad que deseamos ser, es necesario reconocer el perfil de nuestro tiempo actual. Ello obliga a una compleja agenda de temas, sobretodo que permita reconocer continuidades y rupturas.

Continuidad, fortalecimiento y profundización de los logros y fortalezas y virajes en aquello que es necesario potenciar o modificar.

Costa Rica continúa siendo un país destacado en cuanto a las posibilidades de tener una vida larga, la



universalización del acceso a la salud, la educación, la energía y las comunicaciones. Pese a la crisis mundial que se vivió a finales del 2008, la economía costarricense no resintió enormemente los embates de la contracción internacional y poco tiempo después ha recuperado su ritmo de crecimiento. La economía hoy día tiene más bienes y servicios que se producen, y se trasiegan nacional e internacionalmente. Particular crecimiento ha tenido las actividades vinculadas a la alta tecnología.

Los promedios sobre ingresos y empleo muestran

crecimiento pero no en todos los sectores productivos, sino básicamente en nuevos servicios y exportaciones. Costa Rica es un destino sostenido para la inversión extranjera y para el turismo.

Las dificultades se muestran cuando se abandona el análisis de medidas centrales y se estratifica el desempeño de las variables comentadas desde las condiciones particulares de grupos sociales y territorios. Allí surge el principal problema que, desde hace algunos años, marca la tendencia del comportamiento nacional en materia de desarrollo: la desigualdad.

La economía contemporánea se caracteriza por una dinámica que compromete el desempeño de las principales potencias mundiales. Al ser Costa Rica parte del sistema mundo, la interconexión y la interdependencia de capitales, bienes y servicios impactan a nuestra sociedad con los factores críticos de la



economía mundial. En este sentido la dependencia energética y alimentaria así como la atadura de nuestro sistema monetario al dólar son factores de vulnerabilidad.

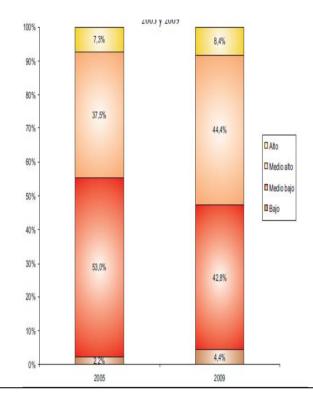
Pero también hay condiciones económicas que tienen explicación en la estructura nacional. Los indicadores macroeconómicos son aceptables- como se comentó-, sin embargo, ello no implica que se esté dando un avance igualmente significativo en el empleo estable y de calidad. Las pequeñas y medianas empresas que ocupan a la mayor parte de la fuerza de trabajo nacional no logran encadenamientos internos y externos y muchas de ellas tienen ciclos de vida muy cortos. En el campo crecen los monocultivos extensivos, y se debilita las unidades de producción campesina. En las costas el modelo turístico vigente no es capaz de integrar la fuerza de trabajo local, abastecerse de la producción de su entorno y además se polariza la distribución del ingreso y las oportunidades. Costa Rica se ha sumado a los países con hogares y pueblos dependientes de remesas ante los flujos migratorios de hombres y mujeres en busca de trabajo fuera de nuestras fronteras.

Pese a logros reales y sostenidos de la sociedad costarricense en materia social hay signos claros de creciente desigualdad social y de pobreza. También hay deterioro de la institucionalidad que le da soporte a la salud y la educación que son dos factores esenciales para el desarrollo de los pueblos. Hay déficit de viviendas y esta problemática alcanza a los sectores medios. En la evolución social reciente de nuestro país, ha ido en aumento la población que habita entornos de Índice de Desarrollo Humano más favorable, pero también se acrecentó la cantidad de habitantes que se encuentran en el extremo opuesto, tal y como lo evidencia el siguiente gráfico:



Gráfico 2

Distribución porcentual de la población, según categorías del IDHc 2005-2009



Fuente: PNUD-Universidad de Costa Rica. Atlas del desarrollo Humano Cantonal de Costa Rica 2011. San José,

Nuestra riqueza natural es uno de los patrimonios más significativos, y están distribuidas en todo nuestro extensión geográfico, continental y marina, sin embargo pese a una extensa red de parques y áreas protegidas, se pierde terreno en la gestión sostenible de cuencas, reservas acuíferas, recursos marinos, en la calidad del aire, en la gestión de los residuos sólidos y líquidos, la calidad del parque vehicular. La legislación y los compromisos asumidos a nivel nacional e internacional no han sido freno para la permisibilidad de actividades agrícolas e industriales contaminantes y depredadoras de la biodiversidad. Decisiones inadecuadas en materia de uso y ocupación del suelo, aplicación desmedida de agroquímicos se suman para acrecentar la huella ecológica del estilo de desarrollo nacional.

Las condiciones naturales, climáticas y paisajísticas también tiene la cara de potenciales riesgos ambientales: inundaciones, temblores, terrenos inestables, erupciones, tormentas, huracanes.... Es débil e insuficiente la gestión del riesgo y hay comunidades que sistemáticamente son víctimas de desastres socioambientales, pues su vulnerabilidad aumenta al combinarse con la pobreza y la precaria infraestructura. Los impactos del



cambio climático agudizan la situación: lluvias torrenciales, largos períodos de sequía, como parte de las variaciones climáticas que ya son observables.

El ámbito institucional también nos reta. Costa Rica no solo obtiene baja calificación en materia de transparencia fiscal, sino que en el 2011 bajó su desempeño en relación a mediciones anteriores. La opacidad y la corrupción en la función pública es noticia frecuente. El rezago infraestructural, la ineficiencia y lentitud para generar el soporte material de la competitividad es visible como también lo es el descalabro de las licitaciones, otorgamiento y control de la concesión de obra pública. La política social ha sido usada para ampliar las redes de clientelismo. La corrupción va y se percibe en aumento. La ciudadanía ha perdido credibilidad en los políticos y en la política creciendo el abstencionismo en elecciones nacionales y con comportamientos alarmantes en los procesos locales.

La Caja Costarricense del Seguro Social, es una de las instituciones centrales del modelo de acumulación de desarrollo humano nacional. La crisis de orden administrativo y financiero que hoy padece es una gran amenaza sobre la calidad de vida de la ciudadanía costarricense y es urgente su recuperación y fortalecimiento. No obstante no parece que se esté actuando con la celeridad y radicalidad que la situación obliga.

La institucionalidad política y jurídica tiene dificultades para operar y además se debilita su legitimidad ante la ciudadanía.

La calidad educativa sufre deterioro, no se ha diversificado la oferta educativa en los distintos niveles de formación, la repitencia y la deserción son un problema real que acrecienta la "generación de ni-nis", la calidad de la formación docente ha sido demostrada por varios indicadores y los contenidos educativos no responden a las expectativas y necesidades de educandos y del desarrollo integral.

La inseguridad continúa siendo una de las altas preocupaciones de la ciudadanía y el crimen organizado en sus diversas modalidades -corrupción, narcotráfico, contrabando, trata de personas, sicariato-, tiene acciones crecientes en nuestra sociedad.

El sistema tributario regresivo, permisivo para la evasión y la elusión fiscal es un problema estratégico para el Estado y la política pública. Sin embargo no ha habido capacidad política de impulsar transformaciones estructurales a nivel legislativo sobre esta materia.

La historia nacional reciente muestra que hay grupos que resultan "perdedores" del actual modelo de desarrollo. Dentro de los pobres, casi una cuarta parte de la población nacional, resulta que las mujeres, los



niños y los adultos mayores - población además en crecimiento relativo- la pasan más mal. La población joven encuentra obstáculos para su inserción laboral, la educación formal es expulsora de los jóvenes y son alarmantes las cifras fuera del sistema escolarizado. Las personas con alguna discapacidad encuentran barreras insalvables en los espacios colectivos y opciones muy cerradas para el trabajo, y a ello se suma prácticas culturales que los invisibilizan. La población indígena lleva muchos años esperando una legislación que los reivindique en su identidad cultural y que les reconozca la posesión territorial. Los migrantes, muchos de ellos en condiciones de ilegalidad, ven violentados sus derechos como trabajadores y están sumidos en la marginalidad. Esto solo para mencionar algunos de los grupos que encuentran sus derechos limitados.

En los últimos años para el caso de nuestro país, se ha mencionado que las políticas asistencialistas focalizadas – sistema de pensiones del régimen no contributivo y programa Avancemos- han contribuido a paliar las duras condiciones de los más pobres. No obstante el análisis más detallado permite desentrañar inequidades en el tratamiento que reciben los más pobres de los pobres.

Un informe de la Contraloría General de la República nos sorprende con el siguiente análisis:

"Sin ajuste del ingreso, los resultados muestran que existen indicios de que las pensiones no contributivas en el año 2009 podrían haber cubierto al menos a tres cuartas partes (75%) de su población objetivo pero tan sólo cubren (en forma efectiva) a un porcentaje del 53%, lo que significa que un 47% de la población meta no está accediendo a la pensión. Por su parte, las filtraciones estimadas rondan el 29%, es decir, de cada 10 pensiones a los adultos mayores, tres se le podrían estar asignando a personas que no están en condición de pobreza."

### 2.3 Desarrollo, territorialidad y gobiernos locales

Análisis referidos a la situación territorial establecen desigualdades abismales entre algunos cantones urbanos metropolitanos y otros cantones ubicados en la ruralidad de nuestro país. Los hallazgos del último Atlas del Desarrollo Humano Cantonal de Costa Rica han puesto en evidencia la desigualdad entre el mundo metropolitano y la periferia. Pero si se desagrega aún más el análisis, también al interior de los espacios urbanos se gestan asimetrías: en la Gran Área Metropolitana colindan cantones de alto índice de desarrollo humano con el que exhibe las condiciones más vulnerables, como es el ejemplo de Escazú y Alajuelita<sup>2</sup>. La desigualdad también se da entre cantones rurales entre sí e incluso con relativas cercanías geográficas: al

-

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Contraloría General de la República. División de fiscalización operativa y evaluativa. Área de servicios sociales. *DFOE-SOC-340* Informe sobre las metas incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo 2006- 2010, referentes al Régimen No Contributivo de Pensiones. Marzo 2010. San José, Costa Rica. Pág. 7

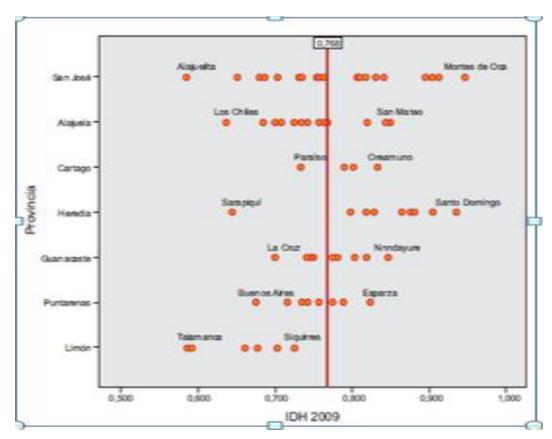
<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> PNUD-Universidad de Costa Rica. Atlas del desarrollo Humano Cantonal de Costa Rica 2011. San José, Costa Rica. 2011



respecto cabe señalar los extremos que representan en la Provincia de Guanacaste los cantones Nandayure y La Cruz o bien en la Provincia de Alajuela los cantones Los Chiles y San Mateo (Ver gráfico).

Gráfico 3

Desigualdad en el IDH cantonal



También al interior de estas unidades políticas territoriales se expresa la polaridad: basta señalar por ejemplo los cantones guanacastecos o bien más cerca del territorio donde se concentra la riqueza y los servicios, se encuentra el caso – solo para citar dos- de cantones como Curridabat o Santa Ana, que reproducen la polaridad en los pocos kilómetros cuadrados de su jurisdicción<sup>3</sup>. Por eso tiene tanta relevancia pensar el desarrollo con perspectiva local y regional.

Es decir, una estrategia de desarrollo debe enganchan los diferentes niveles territoriales y sectoriales a partir de proyecto nacional compartido y un Estado capaz de planificar, direccionar, regular, dar seguimiento

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> El Atlas de Desarrollo Humano Cantonal (PNUD, 2011) combina un conjunto de índices asociados al desarrollo humano que muestran esta realidad asimétrica de nuestro país



y ejercer evaluación sobre la política pública en materia de desarrollo. Las estrategias de desarrollo requieren de una adecuada institucionalidad pública en todos sus niveles: nacional, sectorial y territorial.

El centralismo político y económico que ha sido consustancial con nuestro desarrollo republicano, ha provocado profundas asimetrías regionales entre el gran Valle Central y las regiones de menor desarrollo de nuestro país.

El desarrollo institucional territorial ha sido particularmente débil en la vida nacional, articulada como resultado de ese poder central que moldeó a la institucionalidad pública, característica que se reforzó en la época del ajuste estructural.

En términos de interrelaciones requiere de mecanismos de coordinación, de subsidiariedad, de complementariedad/concurrencia, de delegación entre los diferentes niveles de la institucionalidad pública (nacional, regional, sectorial, local) así como el surgimiento de nuevas competencias como producto del desarrollo de las entidades descentralizadas.

Por su parte, los gobiernos locales no han tenido un papel significativo en la vida republicana costarricense del último siglo y medio. Hubo que esperar hasta la década de los noventa del siglo anterior, para que algunos cambios se empezaran a gestar en torno a aspectos de recursos, competencias, dinámica política y electoral así como de gestión en las municipalidades. El inicio de estas reformas, que nos alcanzan literalmente hasta nuestros días, pretende redimensionar el peso político y de gestión de los gobiernos locales. Esta fase no ha estado exenta de contradicciones, avances, frenos, postergaciones e indecisiones.

Los gobiernos locales requieren una redefinición de su rol. Por tanto, debe ser un proceso paralelo a una política explicita de fortalecimiento político y gerencial de los gobiernos locales y aquellas instancias públicas y privadas – organizaciones comunitarias, empresas, organizaciones de la sociedad civil a nivel local.

Para atender lo anteriormente descrito, las municipalidades deberán desarrollar formas políticas y administrativas que les permitan atender con calidad nuevas funciones, realizar reformas organizacionales y funcionales, dictar normativas /ordenanzas que otorguen seguridad jurídica, generar planes estratégicos de desarrollo local, planes de ordenamiento territorial, crear nuevas instancias de coordinación y articulaciones de actores públicos y privados, capacidad de mediar en la conflictividad local, trabajar con transparencia, con responsabilidad y coherencia y brindando información y participación a la ciudadanía.



Una adecuada gobernanza<sup>4</sup> permite a la ciudadanía sentirse bien informada, con capacidad de exigir rendición de cuentas, con proyectos que reivindiquen sus intereses e identidades, con acciones que impacten favorablemente en la calidad de vida y que sean acciones efectivas de combate a la exclusión, la desigualdad y la pobreza, es decir coadyuva a la gobernabilidad entendida esta como eficiencia, eficacia y legitimidad de la acción gubernamental frente a su ciudadanía.

El señalamiento crítico del centralismo como una limitante tampoco debe llevar a pensar que la alternativa para generar las condiciones del desarrollo se agotan con el fortalecimiento de los gobiernos locales. Esto es necesario pero no suficiente. El asunto no se reduce a la "municipalización" del desarrollo. Es necesario considerar de manera igualmente dinámica, activa y con capacidad de incidencia a otros actores locales: la ciudadanía y sus organizaciones y diversas formas de expresión.

Las limitaciones no solo están en la balanza de los actores públicos, también es necesario reconocer el distanciamiento ciudadano con relación a los espacios de participación más allá de las instancias comunales. Hay alejamiento y desencanto con la política municipal y con la participación electoral local y nacional.

Pensar desde esta perspectiva el desarrollo, conduce a propiciar decisiones conjuntas de la ciudadanía y las instancias públicas cercanas a los pueblos – y por tanto con mayor capacidad de lectura y sensibilidad de la especificidad territorial-, que permitan generar bienes y servicios apropiados a las aspiraciones y necesidades de los hombres y mujeres en sus espacios cotidianos.

Proximidad de la acción pública, eficiencia y avance de la democracia participativa son los resultados esperados de este proceso. Se trata de construir nuevos equilibrios entre niveles de gobierno, se trata de construir nuevas interrelaciones donde comienza a privilegiarse la organización en red y las mancomunidades.

En cuanto a la definición de los ámbitos de gestión de los gobiernos locales, la Constitución Política, el Código Municipal y el Voto 5445-99 establecen los parámetros. La ley de Transferencia de Competencias y Recursos a las Municipalidades y el proyecto de ley que espera ser tramitado para operativizar el mandato anterior podrían ampliar estas definiciones.

La definición de las funciones municipales en el artículo 169 de la Constitución Política expresamente señala: "La administración de los intereses y servicios locales en cada cantón, estará a cargo del Gobierno Municipal" El desarrollo de las sociedades y la ampliación de los derechos humanos de seguro traerá

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> La gobernanza municipal muestra la capacidad de prospectiva, de gestión y de consecución de resultados por parte de los gobiernos locales y la institucionalidad pública.



consigo nuevas funciones estatales, muchas de las cuales coinciden con los ámbitos de competencia municipal y además es conveniente que se involucren en su gestión, al ser entidades representativas de los habitantes localmente ubicados y además ser enlace con las instituciones públicas centrales.

Con el señalamiento anterior se desea concluir que el problema de la gestión municipal y sus competencias no es tanto normativo como político y funcional.

Como contrapeso a las características comentadas en torno a las dinámicas políticas que frenan el desarrollo y fortalecimiento municipal, es necesario reconocer que son por naturaleza entes políticos que de ello deriva un principio democrático básico: la capacidad de decidir a partir de la representación pluripartidista, que si se asume en su real esencia debiera conducir a un aprendizaje y una práctica de negociación y concertación de la autoridad máxima constituida por el Concejo Municipal. Es lamentable, pero en nuestra historia inmediata hay gran precariedad en nuestros gobiernos locales en esta materia. En el campo político es igualmente estratégico romper el aislamiento municipal con la ciudadanía que los ha elegido como sus representantes y abrir espacios reales a la participación ciudadana, a través de mecanismos formales ya existentes, como los Concejos de Distrito, las comisiones y también a través de nuevas prácticas de relacionamiento político, donde destacan los presupuestos participativos, las auditorías ciudadanas y las acciones de gestión local del desarrollo desde los actores de la sociedad civil.

Para ello las decisiones fiscales y de ejercicio presupuestario municipal son estratégicas. Y estas decisiones corresponden en una parte al gobierno local mismo, pero otras están asociadas con procesos nacionales de descentralización y de reacomodos políticos que actúen en los pesos y contrapesos del poder entre las instancias nacionales y locales. Ello lo vuelve tan complejo y además tan sensible, sobretodo en una sociedad esencialmente centralista como la costarricense. Y es posible que se conjuguen dos situaciones: la resistencia a la descentralización y la limitada capacidad real, objetiva, práctica de un gobierno local históricamente debilitado – e incluso incapacitado- para asumir su autonomía y rol estratégico en el desarrollo humano local. Esta disyuntiva no es fácil ni efímera y posiblemente se constituye en uno de los aspectos de mayor dificultad en el proceso de desarrollo humano local.

En el fortalecimiento de los gobiernos locales como agentes de desarrollo hay aspectos que generan fácil consenso: reconocer en abstracto la necesidad de un papel más proactivo en el desarrollo local, comprender y avalar la necesidad de elevar la capacidad de gestión y la calidad del recurso humano municipal. No obstante hay otros aspectos que generan resistencia como se ha visto en la actual coyuntura nacional. Estos elementos duros son: transferencia de recursos, independencia política de las estructuras partidarias dominantes que han visto en los gobiernos locales intermediarios de las relaciones clientelistas, incidencia en la toma de decisiones de la política pública, conducción en los procesos de coordinación interinstitucional local, mayor proactividad fiscal y los asuntos de la regulación sobre el uso del territorio.



Las municipalidades tienen una responsabilidad y un ámbito de acción emergente en la posibilidad de desarrollar un tejido económico local competitivo, diversificado, encadenado que sea base para la democratización de la riqueza localmente generada y la preservación del patrimonio natural y cultural.

Requieren diseñar y coordinar políticas, recursos e infraestructura que den soporte a las iniciativas del desarrollo local. De nuevo cobra relevancia en este tema la planificación municipal y la coordinación interinstitucional5.

Se requiere trabajar fuerte en otros aspectos de la gestión de los gobiernos locales como la capacidad fiscal a través de la mejora del sistema de catastro y de cobro. También es tarea urgente la profesionalización del recurso humano, los sistemas de seguimiento, evaluación y rendición de cuentas así como atreverse a dar el paso hacia formas de presupuestación más participativas.6

# 2.4 Apreciación general del cantón en el momento en que se formuló el Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local

### 2.4.1 Breve reseña histórica: origen e hitos relevantes del cantón

Información publicada por la Municipalidad de Curridabat en su página web señala que el territorio del cantón en la época precolombina estuvo habitado por indígenas del llamado Reino Huetar de Oriente, los cuales con la llegada de los españoles fueron diezmados y obligados a servirles. Las primeras actividades económicas realizadas en la zona se relacionaron con la ganadería. Después de la Independencia, como resultado de las políticas desarrolladas por los primeros jefes de Estado se estimuló la producción de café, originando un importante movimiento inmigratorio a la localidad.

En el año de 1929 a través de la ley No. 209 del 21 de agosto, Curridabat se erigió en cantón de la provincia de San José. Su nombre es en recuerdo del Cacique Corrirava, que gobernaba la región cuando llegaron los primeros conquistadores españoles; denominación que evolucionó a Curridabat.

año 2010 tomó el acuerdo de iniciar una práctica de formulación participativa de algunos recursos de su presupuesto.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Se quisiera recordar de nuevo el esfuerzo realizado por la formulación de planes de desarrollo humano local y planes estratégicos municipales en 42 cantones del país, con soporte en metodologías participativas, auspiciado por un acuerdo entre FOMUDE, PNUD, ONU-Hábitat, MIDEPLAN e IFAM así como otras iniciativas promovidas por la GTZ, DEMUCA y otras fuentes de cooperación internacional. También se recuerda en esta materia el mandato de la Contraloría General de la República de desarrollar un sistema de planificación municipal. Queda pendiente la tarea de que estas formulaciones se conviertan en hoja de ruta para la acción municipal y en fuente para la evaluación de resultados.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Ya algunas municipalidades, aun pocas, aprovechan las instancias subcantonales y las disposiciones normativas para involucrar a organizaciones locales en la generación de propuestas para la gestión municipal. La Municipalidad de Montes de Oca por ejemplo, en el



En la actualidad el cantón hace parte del Gran Área Metropolitana de Costa Rica, teniendo una Superficie de 15,95 km² y una altitud de 1208 msnm.

### 2.4.2 Posición geográfica

"Las coordenadas geográficas medias están dadas por 09°55'05" latitud norte 84°02'00" longitud oeste. La anchura máxima es de seis (6) kilómetros, en dirección noreste a suroeste, desde unos 800 metros al este de la plaza de Granadilla hasta el puente sobre el río Tiribí carretera Regional No. 211, que va de San Francisco de Dos Ríos a San Antonio de Desamparados.

Topográficamente es un cantón plano, cuyas alturas promedio se encuentran en los 1200 m sobre el nivel del mar. El único cerro que se localiza es el de Tirrases, conocido como montaña de La Colina. Su sistema geográfico forma parte del Sistema de Valles y Serranías de Interior del país, bajo la zona de influencia del macizo del Volcán Irazú y de los cerros de La Carpintera." (Municipalidad de Curridabat: 2012)

### 2.4.3 Organización político-administrativa

Está organizado en cuatro distritos. El primero es Curridabat, con una extensión de 6, 48 km², conformado por las comunidades de Ahogados, Aromático, Cipreses, Chapultepec, Dorado, Guayabos, Hacienda Vieja, Hogar, José María Zeledón, Laguna, La Lía, Mallorca, María Auxiliadora, Miramontes, Nopalera, Plaza del Sol, Prado, San José, Santa Cecilia y Tacaco.

En el distrito segundo llamado Granadilla, con una extensión de 3,41 km² se localizan las comunidades de Biarquira, Eucalipto, Freses, Granadilla Norte, Granadilla Sur y Montaña Rusa. El tercero denominado Sánchez, de una extensión de 4,17 km² integrado por las comunidades de Araucauria, Lomas de Ayarco y Pinares. Por último se encuentra el distrito de Tirrases, con una extensión de 1,89 km² al que pertenecen las comunidades de Colina, Lomas de San Pancracio, Ponderosa y Quince de Agosto.

El cantón se proyecta como polo de desarrollo comercial e industrial gracias a su ubicación que facilita la comunicación por vías terrestres y ferroviarias con todo el territorio nacional y en especial los cantones que hacen parte del Gran Área Metropolitana, igualmente por la garantías en la prestación de servicios públicos ofrecidos por la municipalidad y los proyectos de ordenamiento urbano que dan respuesta a las nuevas demandas tecnológicas en armonía con la naturaleza.

Los procesos institucionales liderados desde la Municipalidad están orientados hacia la implementación de propuestas de desarrollo autónomo, generando políticas y regulaciones propias que garantizan la sostenibilidad de los planes y programas públicos de extensión a las comunidades.



# 2.4.4 Perfil poblacional

Según el censo del año 2011 realizado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos de Costa Rica (INEC), en el cantón de Curridabat residen 65.206 personas

Cuadro 3

Población según sexo. Curridabat. 2011

País, provincia, cantón y	Población		
distrito	Total	Hombres	Mujeres
COSTA RICA	4 301 712	2 106 063	2 195 649
Provincia de San José	1 404 242	671 469	732 773
Curridabat	65 206	30 590	34 616
Curridabat	28 817	13 333	15 484
Granadilla	14 778	6 999	7 779
Sánchez	5 364	2 409	2 955
Tirrases	16 247	7 849	8 398

Fuente: INEC. Censo 2011

El 46.9% de sus habitantes son hombres y el 53.1% son mujeres. Tiene una población femenina ligeramente superior a la media nacional, situación característica del conjunto de las zonas urbanas.

Presenta una densidad de 4.088,15 hab/km², esto muestra que entre el año 2000 y el 2011 (fechas en que se realizan censos de población) la población ha aumentado en 2.416 personas, es decir un promedio de 241,6 nuevos pobladores por año. Cifras por debajo de lo proyectado en el censo del 2000 donde se estimaba que para el año 2011 habitarían 73.269 personas.

Los datos contrastan con las estadísticas de la Caja Costarricense de Seguro Social que reportan en los años 2008, 2009 y 2010 un promedio de nacimientos en el cantón de 1.051,3 mientras el promedio de defunciones en el mismo periodo de tiempo llegó a 281,5; situación que estaría reflejando que cada año un número significativo de personas está saliendo del cantón, para establecer su residencia en otro lugar.

El detalle de las estadísticas por cada uno de los distritos presentada en la Cuadro siguiente muestra con mayor claridad la problemática, donde incluso los distritos de Curridabat y Tirrases reportan una disminución del número de pobladores en los últimos 10 años, mientras el distrito de Sánchez es el que



tiene un mayor incremento de su población, por encima de lo proyectado. Es de anotar que desde el censo realizado en el año 2000 se planteaba que el distrito de Curridabat disminuiría su población.

Cuadro 4

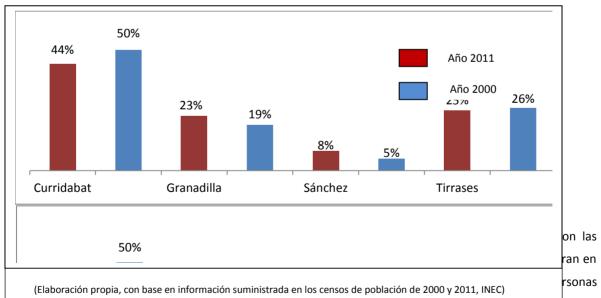
Detalle del comportamiento poblacional en los distritos del cantón Curridabat entre el 2000 y 2011.

Distrito	Población año 2000	Proyección año 2005	Proyección año 2011	Población real año 2011
Curridabat	31.241	31.051	30.332	28.817
Granadilla	11.967	14.124	18.121	14.778
Sánchez	3. 245	3.978	4.678	5.364
Tirrases	16. 337	20.138	20.138	16.247

(Elaboración propia, con base en información suministrada en los censos de población de 2000 y 2011, INEC)

Gráfico 4

Porcentajes de participación poblacional de los distritos del cantón de Curridabat con relación al total de habitantes del cantón entre los años 2000 y 2011.



menores de 19 años; mostrando una pirámide poblacional que empieza a invertirse, tal y como se observa en el cuadro 5 así como en el Gráfico 5.



Población según grupos de edad. Curridabat.2011

Pais, provincia, cantón	Total	1 año o menos	De 1 a 4 años	De 5 a 9 años	De 10 a 19 años	De 20 a 29 años	De 30 a 39 años	De 40 a 49 años	De 50 a 64 años	De 65 a 74 años	De 75 a 84 años	De 85 años y más
		65										33
Costa Rica	4 301 712	683	273 034	342 057	792 232	788 904	620 968	550 661	556 461	181 582	96 692	438
		33										13
Hombres	2 106 063	589	139 354	173 995	397 614	387 326	299 396	264 904	265 055	86 754	44 215	861
		32										19
Mujeres	2 195 649	094	133 680	168 062	394 618	401 578	321 572	285 757	291 406	94 828	52 477	577
		19										12
San José	1 404 242	130	79 672	101 338	242 900	263 260	203 403	182 419	197 455	65 319	36 723	623
Hombres	671 469	9 614	40 735	51 561	120 913	127 905	96 878	85 312	89 250	29 269	15 457	4 575
Mujeres	732 773	9 516	38 937	49 777	121 987	135 355	106 525	97 107	108 205	36 050	21 266	8 048
Curridabat	65 206	775	3 296	4 342	10 328	12 822	9 593	8 782	9 904	3 129	1 667	568
Hombres	30 590	395	1 619	2 173	5 071	6 198	4 490	3 988	4 339	1 410	717	190
Mujeres	34 616	380	1 677	2 169	5 257	6 624	5 103	4 794	5 565	1 719	950	378

Fuente: INEC. Censo 2011

Las realidades expuestas demandan la aplicación de programas orientados al arraigo de los habitantes del cantón por su territorio y la revisión de los planes de ordenamiento territorial que podrían estar estimulando usos comerciales, disminuyendo los habitacionales.

De igual manera, el desarrollo de acciones diferenciales para las personas mayores de 65 años que presentan necesidades específicas al resto de los grupos poblacionales en materia de salud, recreación, cultura, deporte y movilidad entre otros, además de ser actores ciudadanos que desde su experiencia y conocimientos acumulados podrían contribuir al mejoramiento de los procesos de desarrollo comunitario.

Como se comentó, el Censo 2011 registra 65.206 habitantes para el Cantón de Curridabat, lo que lo ubica entre el conjunto de cantones metropolitanos con una población media, alejado significativamente de los populosos cantones como San José, Desamparados, Alajuela Goicoechea o incluso Heredia dentro de la Gran Área Metropolitana.

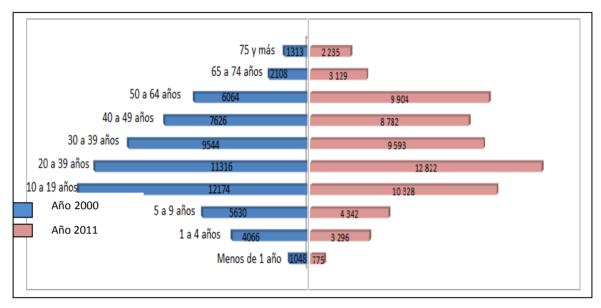
Los cantones de Pococí en la Región Huetar Atlántica y San Carlos en la Región Huetar Norte, superan ampliamente el registro poblacional de nuestro cantón.

Es un cantón eminentemente urbano, característica que solo comparte con San José, Moravia, Tibas, Montes de Oca, Santo Domingo, Belén, Flores y San Pablo.



Gráfico 5

Comparativo de la pirámide poblacional del cantón de Curridabat en los años 2000 y 2011



(Elaboración propia, con base en información suministrada en los censos de población de 2000 y 2011, INEC)

## 2.4.5 Vivienda.

En la actualidad existen 20.633 viviendas (INEC: 2011), 5.145 más que las reportadas en el año 2000 de las cuales el 7% se encuentran desocupadas. El promedio de ocupantes por vivienda es de 3,4 siendo el distrito de Curridabat el de menor promedio con 3,1 y el distrito de Tirrases el de mayor con 3,8.

Comparado con las cifras que arrojó el censo del año 2000 aunque todos los distritos muestran un crecimiento en el número de nuevas viviendas, el promedio de ocupantes bajó significativamente. (Ver Cuadro 2.4)

Cuadro 6

Comparativo número de viviendas existentes en el cantón de Curridabat por distritos y promedio de ocupantes entre el año 2000 y 2011.

Distrito	Viviendas año 2000	Promedio de	Viviendas año	Promedio
		ocupantes	2011	ocupantes
Curridabat	8.256	3,7	10.053	3,1
Granadilla	2.855	4,1	4.375	3,6
Sánchez	779	4,0	1.086	3,4
Tirrases	3,612	4,4	4.399	3,8
Total Cantón	15.488	3,9	20.633	3,4

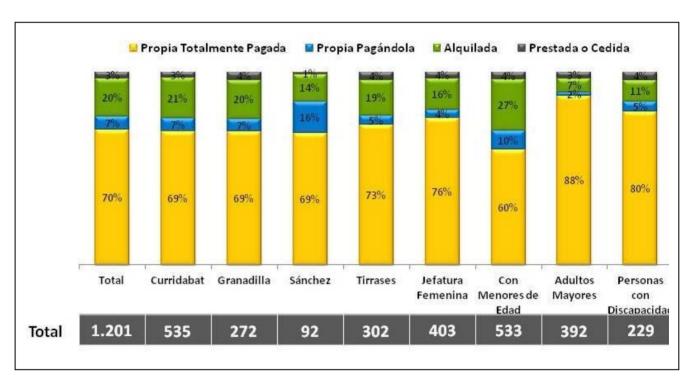
(Elaboración propia, con base en información suministrada en los censos de población de 2000 y 2011, INEC)



Según encuesta de hogares contratada por la Municipalidad de Curridabat a la firma UNIMER y realizada a una muestra de 1.201 entrevistas en hogares de la localidad, aplicadas del 16 al 29 de febrero de 2012, entre los principales resultados se encuentra que el 70% de las personas residen en viviendas propias totalmente pagadas, un 7% en viviendas propias que están pagando, mientras el 20% reside en viviendas en alquiler y un 3% prestada o cedida (ver Gráfico 2.3).

Con relación al estado de las viviendas la encuesta indica que en los distritos de Granadilla y Tirrases el 10.7% y el 13,6% respectivamente de sus habitantes presentan necesidades básicas insatisfechas por deficiencias en las paredes, techo o pisos; así mismo reportan los mayores porcentajes de hacinamiento de todo el cantón (4% y 6%). En contraste el porcentaje de NBI y de hacinamiento en el distrito de Sánchez es del 0% mientras en Curridabat es del 5,8% (NBI) y 3% (hacinamiento).

**Gráfico 6**Tenencia de vivienda en el cantón de Curridabat desagregada por distritos, año 2012.



**FUENTE: UNIMER, 2012** 



Los procesos de desarrollo del cantón en los últimos diez años han generado cambios sustanciales en la distribución de la población por área geográfica, mientras en el año 2000 un total de 509 personas residían en zonas catalogadas como rurales, en el 2011 el 100% de la población reside en zonas urbanas, como consecuencia de la expansión de los proyectos de vivienda en los distritos de Sánchez y Granadilla, territorios donde además se reporta el mayor crecimiento poblacional.

En el distrito de Tirrases y en algunas zonas del distrito de Granadilla se observa un crecimiento habitacional desordenado como consecuencia de fenómenos migratorios que no garantizan las condiciones mínimas de seguridad y salubridad de sus habitantes, además de la afectación negativa de los recursos naturales del cantón, siendo necesario la proyección de nuevos proyectos de vivienda de interés social acordes al ordenamiento del cantón.

Se observa además la demanda de proyectos de vivienda horizontal, ante los altos costos y la carencia de terrenos de uso habitacional, que requieren nuevas regulaciones para su adecuado desarrollo y que gradualmente transformarán el paisaje urbano del cantón y las formas de vida de sus habitantes.

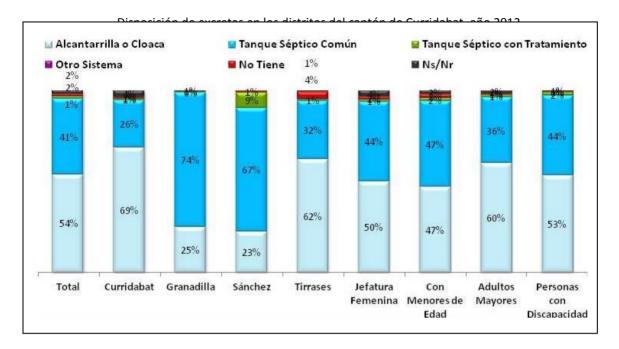
## 2.4. 6 Acceso a servicios públicos y nuevas tecnologías.

La encuesta de hogares realizada por la Municipalidad de Curridabat, indaga en detalle el acceso que tienen las personas residentes en el cantón a los diversos servicios públicos, incluidos los generados en los últimos años con las nuevas tecnologías. Dentro de los resultados se encuentra que el 100% de las viviendas cuenta con servicio de agua potable suministrado por el Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados, en el censo del año 2000 se reportaban 61 viviendas en el cantón sin este servicio igualmente señalaba que para esa fecha el 100% de las viviendas contaban con el servicio de energía eléctrica.

Una de las problemáticas que persisten en el cantón es la disposición de excretas, comparando los resultados del censo del 2000 con los resultados de la encuesta de hogares que se realizó en el año 2012, se mantienen los porcentajes de viviendas sin el servicio de alcantarillado, siendo los tanques sépticos el segundo mecanismo más usado, que en un alto porcentaje carecen de tratamiento; mientras que existen viviendas, situadas especialmente en el distrito de Tirrases que no tienen ningún sistema de disposición de excretas, convirtiéndose en una grave problema de sanidad pública y contaminación de las fuentes hídricas que existen en el cantón. El detalle de la situación se muestra en la Gráfico siguiente.



**Gráfico 7**Disposición de excretas en los distritos del cantón de Curridabat, año 2012.



**FUENTE: UNIMER, 2012** 

Otros resultados de la encuesta de hogares señalan que en el 70% de las viviendas utilizan energía eléctrica para cocinar mientras el 30% restante lo hace con gas; la tenencia de teléfono residencial es del 76% siendo el distrito de Sánchez con el de mayor porcentaje con un 92% y Tirrases el de menor con un 69% seguido por Granadilla donde un 71% cuenta con el servicio, porcentajes similares se presentan en el acceso a servicio de televisión por cable.

El acceso a nuevas tecnologías en personas de cinco y más años muestra una cobertura que supera el 60% de la población siendo la telefonía celular la de mayor uso con un 82%, seguido de la utilización de computadoras e Internet con un 66% y 64% (INEC, 2012).

Al respecto, la conectividad se consolida como una de las principales apuestas del gobierno local, con programas como "Vitamina E" que buscan la cobertura total del cantón con servicio de Internet inalámbrico de manera gratuita y suministrado por la Municipalidad, la expansión del servicio de telefonía celular a través de una red de postes transmisores de la señal, ubicados en espacios públicos municipales, con capacidad estructural para soportar además luminarias públicas, dispositivos de Internet inalámbrico, cámaras de monitoreo y distribuidores de fibra óptica.



A continuación se comparte la información censal sobre uso de TICs en el cantón:

Cuadro 7
Uso de TICs. Curridabat. 2011

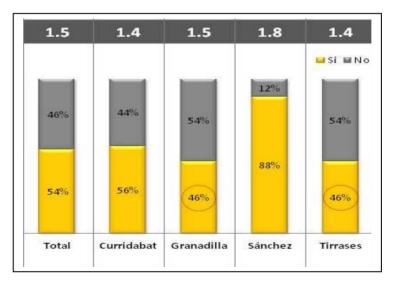
Pais y cantón	Población de 5 años v más	Población de 5 Uso en los últimos 3 meses años y más					
		Celular	Computadora	Internet			
Costa Rica	3962995	2855235	1928900	1797932			
Curridabat	61 135	50 159	40 202	38 891			

Fuente: INEC. Censo 2011.

El cantón cuenta en la actualidad con un amplio servicio de transporte público permitiendo la movilidad de sus habitantes hacia destinos inter cantonales a través del sistema de autobús, taxi y tren, sin embargo, se presentan deficiencias relacionadas con el transporte inter distrital, un ejemplo es la no existencia de rutas de bus que vayan desde Granadilla hasta Curridabat donde se congregan un importante número de entidades privadas y públicas, entre ellas la Municipalidad, siendo más fácil para sus residentes desplazarse hacia otros cantones para acceder a los servicios que allí se ofrecen. La encuesta de hogares señala que más del 50% de los hogares cuentan con un vehículo propio, reflejándose nuevamente grandes diferencias entre el distrito de Sánchez y las restantes zonas del cantón como se muestra en la Gráfico adjunto

Gráfico 8

Tenencia de vehículo (no de trabajo) por distritos en el cantón de Curridabat, año 2012



**FUENTE:** UNIMER, 2012

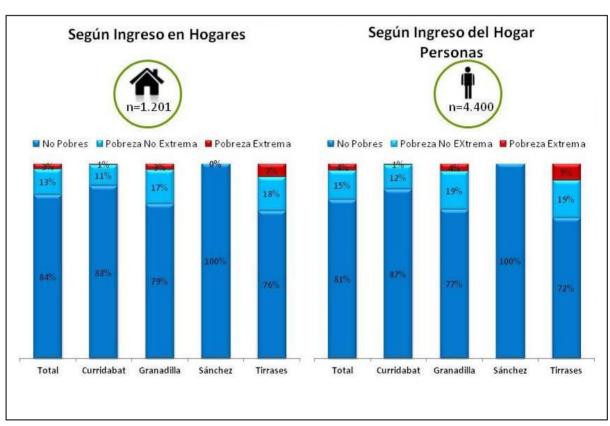


#### 2.4.7 Perfil económico

En el cantón de Curridabat se presentan grandes desigualdades económicas entre distritos, mientras en Sánchez no existen índices de pobreza, en Tirrases, según la encuesta de hogares (UNIMER, 2012) un 18% de los habitantes de la zona se encuentran en pobreza y un 7% en pobreza extrema, por su parte Granadilla reporta un 17% de la población en pobreza y un 3% en pobreza extrema. Las diferencias se denotan con mayor detalle en la Gráfico 2.6 en el que se presentan los ingresos promedio por hogar y los ingresos per cápita en cada distrito. Los ingresos reportados en Sánchez tienden a duplicar el promedio de las otras zonas del cantón.

Gráfico 9

Porcentajes de pobreza por distritos que integran el cantón de Curridabat según ingreso en hogares y por personas, año 2012.



**FUENTE:** UNIMER, 2012

Las estadísticas referentes a las necesidades básicas insatisfechas en la localidad, demuestra que la población más desprotegida de todo el cantón es la residente en el distrito de Tirrases, donde un 20% presenta una necesidad básica no satisfecha y un 3% dos (2) o más, seguido de Granadilla con porcentajes del 14% y 2% respectivamente. En contraste Sánchez sólo reporta un 2% de personas con una necesidad



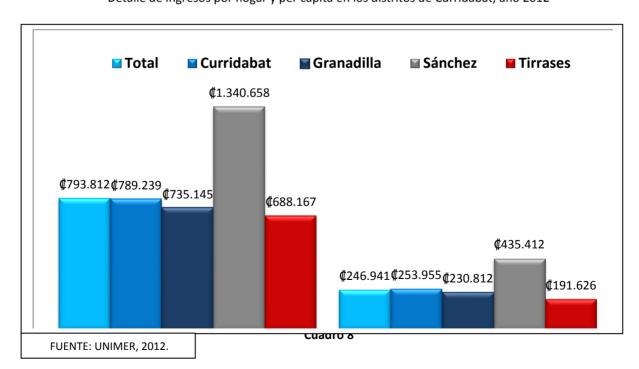
básica insatisfecha. Curridabat tiene un 11% de sus residentes con una necesidad básica insatisfecha y 1% con dos o más.

La encuesta de hogares señala que el 2% de la población del cantón se encuentra desocupada, mientras el 61% está ocupada, un 15% permanece fuera de fuerza laboral y el 23% restante es menor de 15 años de edad. Un 25,9% de los residentes se ocupan dentro del grupo profesional, científico, intelectual y un 15,8% en venta de locales y prestación de servicios directos siendo las actividades de mayor representatividad. (Ver detalle completo en la Cuadro 2.4)

La situación expuesta demanda la implementación de un enfoque territorial que permita diseñar y ejecutar programas públicos diferenciados por distritos, partiendo de las brechas que existen entre unos y otros. Es claro que las problemáticas económicas no son las mismas en todas las comunidades, sin embargo, es posible que las condiciones favorables que experimentan distritos como Sánchez y Curridabat para atraer nuevas inversiones para el desarrollo empresarial puedan responder a las necesidades de empleo que demandan las personas que residen en los distritos de Tirrases y Granadilla. De igual manera requiere el impulso de nuevos emprendimientos garantizando el acceso al conocimiento, asesoría técnica y apoyos financieros a las personas que deseen gestar sus propios proyectos productivos, generando economías locales y autosostenibles.

Gráfico 10

Detalle de ingresos por hogar y per cápita en los distritos de Curridabat, año 2012





Detalle de ocupaciones de la población agrupadas y comparada por distritos del cantón de Curridabat, año 2012.

	Total	Curridabat	Granadilla	Sánchez	Tirrases	Jefatura Femenina	Con Menores de Edad	Adulto Mayores	Con Discapaci -dad
Total	1963	8549	455	151	508	554	980	499	302
Nivel directivo adm. pública y emp. privada	6.3%	7.2%	3.1%	13.2%	5.7%	3.8%	6.5%	5,4%	5.0%
Profesional. científico, intelectual	25.9%	30.1%	18.2%	47.7%	19.3%	20.8%	20.8%	27.1%	19.9%
Nivel técnico y profesional medio	12.3%	12.2%	11.9%	13.2%	12.4%	11.4%	11.9%	11.4%	9.9%
Apoyo administrativo	8.3%	9.3%	7.9%	4.0%	8.3%	9.2%	8.7%	7.2%	7.6%
Venta de locales y prestación de servicios directos	15.8%	15.2%	20.2%	6.0%	15.9%	19.9%	17.6%	15.2%	18.5%
Ocup, calificadas produc, artesanal .construc, mecánica	8.3%	6.8%	10.1%	2.0%	10.8%	9.0%	7.7%	9.4%	10.9%
Ocupa de montaje y operación de instalación y de maquinas	10.8%	8.6%	12.7%	2.6%	15.2%	8.5%	12.0%	10.6%	14.6%
Ocup. no calificadas	11.7%	10.0%	14.7%	10.6%	12.2%	16.4%	14.4%	12.4%	12.9%
Otros	0.7%	0.4%	1.1%	0.7%	0.2%	1.2%	0.4%	1.2%	0.7%

FUENTE: UNIMER, 2012

Además de las características económicas asociadas a los ingresos y condiciones de las personas cabe destacar, para efectos de trazar la estrategia del desarrollo humano, el conjunto de determinantes que perfilan la competitividad cantonal.

Recientemente la Universidad de Costa Rica, a través del Observatorio del Desarrollo ha dado a conocer el Índice de Competitividad Cantonal.

En esta medición que se compone de cinco pilares el cantón de Curridabat se colocó en el quinto lugar a nivel nacional.

A continuación el detalle de dicha evaluación:



Cuadro 9. Índice de competitividad cantonal. Curridabat 2011

		Composición pilares ICC ouridatet	- PRIM
Económico	3	Cantón Curridabat 2011	
Crecimiento del consumo eléctrico	54	Econgmico	
M² de construcción por km²	1	Calidad de Vida	
Egresos municipales per cápita	14		
Exportaciones por trabajador	34	/////	
		Imeración Gebierno	
Gobierno	44		
Ingresos municipales per cápita	34	lifrae dructura Clima Laberal Peerki Chienutein	del Désar
Gasto no administrativos per cápita	20		
Grado de dependencia de transferencias del sector público	15		
Dias para conceder patentes comerciales	72		
Participación en elecciones municipales vs presidenciales	68	Clima Empresarial	
Gasto en red vial cantonal por km²	5	Indice de competencia	1
No. de estudios de impacto ambiental por permiso de	25	No. de entidades financieras por km²	
construcción		Indice de concentración de actividades	
		Porcentaje de empresas exportadoras	
Infraestructura	1	Clima Laboral	1
Red vial cantonal por km <sup>2</sup>	1	Cobertura inglés en primaria	2
Viviendas con acceso a electricidad por km²	2	Cobertura educación secundaria	6
Porcentaje de viviendas con acceso a agua potable	7	Matrícula terciaria	1
Porcentaje de viviendas con teléfono fijo	13	Población económicamente activa	1
Porcentaje de viviendas con Internet	5	Especialización del trabajador en servicios e industria	2
		Tasa de crecimiento del empleo formal versus P.E.A.	1
áfico 194		Capacidad de Innovación	1
alor relativo, año 2011		Concentración de las exportaciones en alta tecnología	1
Rango    Quind	tabat	No. de proyectos de investigación	2
)-		Porcentaje matrícula terciaria en ciencias y tecnología	
		Porcentaje de escuelas y colegios con Internet	2
11		Calidad de vida	4
41 1 1 1 1 1 1		Tasa de mortalidad por infecciones	5
<del> </del>	-	No. establecimientos de entretenimiento por cada 10 mil habitantes	1
		Tasa de mortalidad por homicidios	1
		Habitantes por EBAIS	3
.」			

Fuente: Universidad de Costa Rica. Índice de competitividad cantonal 2011.

Puente: Observatorie del Desarrelle Premadia:100

Economico Empresarial Geberno Laboral Infraetructura Innovación Calidad de Vida

74

61

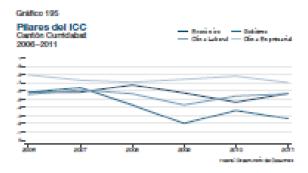
Robos y asaltos a personas por cada 10 mil habitantes

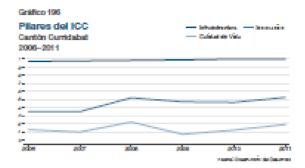
Porcentaje área de bosque y protegida por km²



Curridabat exhibe la condición de mayor desarrollo en infraestructura, valorada a partir de los indicadores del Índice de Competitividad Cantonal por las condiciones de red vial e interconectividad, así como servicios básicos. Las condiciones económicas y potenciadoras de la competitividad le colocan en una posición

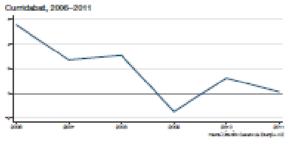
## VALOR DE LOS PILARES

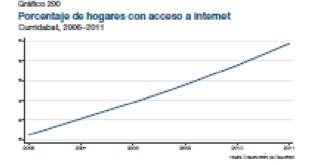




#### DESEMPEÑO DE ALGUNAS VARIABLES

Tasa de crecimiento del consumo eléctrico

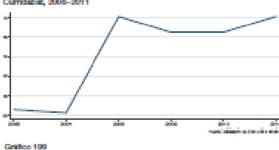




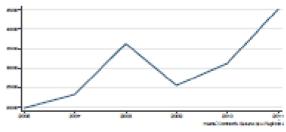
Gaitico 198

Porcentaje de escuelas y colegios con acceso a internet

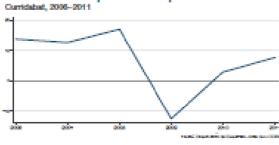
Curridabat, 2008–2011



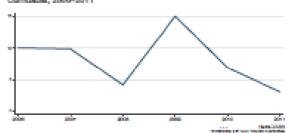




Crecimiento del empleo formal respecto a la P.E.A.









ventajosa comparativamente con el resto de los territorios nacionales, no obstante el principal reto está en la gestión pública y particularmente en la gestión municipal.

Al respecto cabe mencionar que en otra fuente de evaluación cantonal como es el Índice de Gestión Municipal que desarrolla la Contraloría General de la República también ha ocupado durante los años 2010 y 2011 una de las primeras posiciones a nivel nacional, además con una mejoría de un año a otro. Así en el año 2010 había obtenido un puntaje de 55,24 y en el 2011 de 67,84. Esto es, que en su principal reto, hay avances constatables.

Cuadro 10

Posición y calificación en el Índice de Gestión Municipal 2011

	Posición	Calificación
Mejor calificación nacional	1 (San Carlos)	78,92
Curridabat	7	67,84

Fuente: Contraloría General de la República. Índice de Gestión Municipal (IGM) 2011

## 2.4.8 Salud, cultura y protección integral.

Los resultados del censo de población 2011 indican que 56.543 personas residentes en el cantón de Curridabat se encuentran afiliadas a la Caja Costarricense de Seguro Social lo que corresponde al 87% de la población, de los cuales 24.396 está vinculados por vínculo familiar, 18.536 como asalariados, 6.100 por cuenta propia, voluntario o convenio y 4.220 como pensionados, las restantes personas están vinculadas por el Estado, régimen no contributivo entre otros.

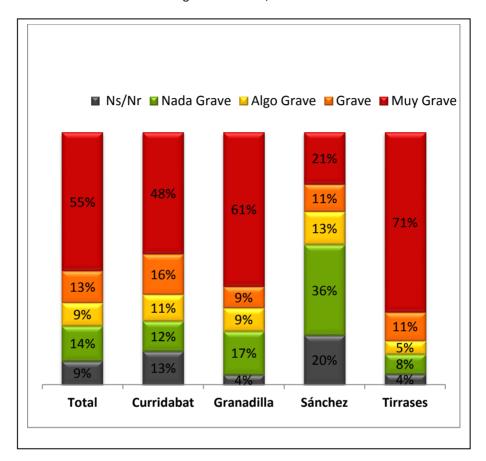
En las mesas distritales realizadas para la construcción ciudadana del Plan Cantonal de Desarrollo Local las personas participantes coincidieron en la carencia de estructuras de salud que garanticen el fácil acceso del servicio a todas las comunidades, problemática que se agravó con el cierre del EBAIS del distrito de Tirrases por señalamientos de la Caja Costarricense de Seguro Social de falta de seguridad para la institución y sus empleados.

Un 11% de la población manifestó en la encuesta de hogares contratada por la Municipalidad de Curridabat con la firma UNIMER (2012) que consume cigarrillos y un 28% bebidas alcohólicas. Otro problema de salud pública que se percibe en las comunidades encuestadas es el aumento en el consumo de otras sustancias psicoactivas como la mariguana, la cocaína, el crack, etc., tal y como se detalla en la Gráfico 2.8.



Gráfico 11

Precepción de los residentes del cantón de Curridabat sobre la gravedad del consumo de mariguana y otras drogas en el barrio, año 2012.



**FUENTE: UNIMER, 2012** 

Estadísticas de la Caja Costarricense de Seguro Social ubican a las enfermedades cardiovasculares como la principal causa de muerte en todo el cantón, llegando en el año 2010 a un total de 90 defunciones por esta razón para una tasa de 124,3 por cada 100.000 habitantes, la segunda causa de muerte se debe a tumores malignos con 57 casos en el mismo periodo de tiempo, seguido de muertes por infarto agudo al miocardio con 27 sucesos.

El cantón se ubica como el segundo de toda la provincia de San José con el mayor porcentaje de nacimientos en madres solteras, mientras a nivel nacional el promedio fue de 25, 74% en Curridabat llegó en el año 2010 al 32,55 %, así mismo el porcentaje de nacimientos en madres adolescentes (entre 15 y 19 años) alcanzó el 13, 37 % (CCSS, 2010).



Con relación a la población residente que presenta algún tipo de discapacidad, la encuesta de hogares realizada por la Municipalidad (2012), encuentra que el 6,7 % de las personas tienen alguna discapacidad, siendo las de mayor incidencia caminar y subir gradas (2,5%) y las relacionadas con la visión (1,5%), tal y como se muestra en la Cuadro 2.5.

Al respecto se observan en el cantón condiciones inadecuadas para la movilidad de personas que presentan algún tipo de discapacidad, como la carencia de aceras en diferentes vías públicas que además ponen en riesgo la vida de quienes se movilizan como peatones, requiriendo el desarrollo de políticas urbanísticas que rediseñen y ordenen el territorio a favor de las personas, con espacios públicos incluyentes que garanticen el derecho a la libre movilidad.

Cuadro 11

Detalle de población residente en el cantón de Curridabat que reporta alguna discapacidad, año 2012.

<u>(t)</u>	Total	Curridabat	Granadilla	Sánchez	Tirrases	Jefatura Femenina	Con Menore de Edad
Total	4.400	1.864	1.066	310	1.160	1.288	2.511
No tiene Ninguna Discapacidad	93.2%	92.9%	93.9%	94.5%	92.8%	91.0%	95.7%
Caminar o Subir Gradas	2.5%	2.8%	2.1%	2.6%	2.2%	3.6%	1.3%
Ver aún con los Anteojos o Lentes puestos	1.5%	1.3%	1.8%	1.0%	1.8%	1.9%	1.0%
De Tipo Mental	0.8%	0.7%	0.8%	0.6%	0.9%	1.3%	0.8%
Utilizar Brazos y Manos	0.8%	1.1%	0.8%	0.3%	0.3%	1.0%	0.6%
Oir	0.7%	0.6%	0.1%	120	1.4%	0.5%	0.2%
De Tipo Intelectual	0.5%	0.3%	0.6%	0.6%	0.5%	0.4%	0.4%
Hablar	0.1%	0.2%	-	0.3%	0.1%	0.2%	_

FUENTE: UNIMER, 2012

Un 34% de las personas residentes en el cantón manifiestan practicar algún tipo de actividad deportiva siendo el futbol y caminar los de mayor preferencia. En cuanto a la práctica de actividades artísticas y culturales sólo un 4% expresa hacerlo. En los dos aspectos coincide que el distrito donde se presenta un mayor número de casos es Sánchez, situación que podría estar relacionada con la capacidad económica que



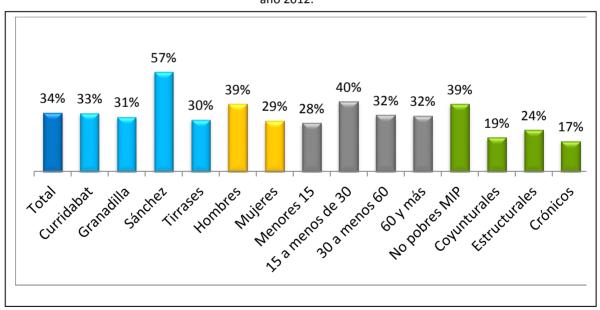
permite disponer de más horas libres para hacerlo y de recursos para acceder a aquellas actividades que no son gratuitas (Ver Gráficos 2.9 y 2.10).

Existe una fuerte demanda de programas de acceso gratuito que faciliten el ejercicio del derecho a la cultura y las artes, que en la actualidad se ven limitados principalmente al espacio del Centro Cultural y la Biblioteca Municipal, ubicados en el distrito de Curridabat en tiempos que cubren únicamente los horarios en los cuales la mayor parte de las personas laboran o estudian. En la totalidad de los distritos se encuentran infraestructuras comunales que están subutilizadas y que podrían albergar programas descentralizados de formación y expresión cultural que promuevan el arraigo, la convivencia pacífica y el encuentro ciudadano.

Un total de 215 personas mayores de 65 años de edad residentes en la localidad (4% de la población que se encuentra en esas edades) asisten a centros diurnos para adultos, mientras un total de 947 niñas y niños menores de cinco (5) años asisten a una guardería, maternal o pre kínder, que representan el 23% de la población en ese rango de edad. (INEC, 2011)

Gráfico 12

Detalle de las personas residentes en los distritos del cantón de Curridabat que practican un deporte, año 2012.

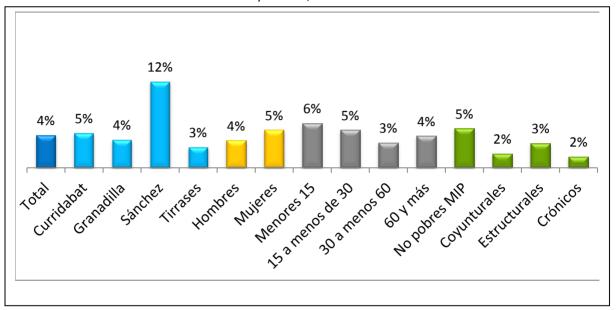


FUENTE: UNIMER, 2012



Gráfico 13

Detalle de las personas residentes en los distritos del cantón de Curridabat que practican una actividad artística y cultural, año 2012.



**FUENTE:** UNIMER, 2012

El 86,71% de la población tiene algún tipo de aseguramiento. El seguro social directo cubre al 49,3% de la población. Destaca el seguro social que se obtiene por la condición de trabajador asalariado (28,4%). Un 9,3% en su condición de cuenta propia o seguro voluntario. Un significativo 37,4% recibe cobertura familiar. Con relación al promedio nacional, en el cantón de Curridabat hay ligeramente más asegurados directos que en el resto del país. Dos circunstancias podrían estar explicando esta condición: una población de más edad que la media nacional y una condición de ocupación algo más favorable que en el promedio de los cantones nacionales.





Cuadro 12

Condición de aseguramiento y tipo de seguro social. Santo Domingo. 2011

País, cantón	Población total			Tip	oo de seguro socia	I			
		Asalariado (a)	Cuenta propia, voluntario o convenio	Régimen no contributi- vo (recibe pensión)	Pensionado( a) (CCSS, Magisterio y otro)	Familiar	Por el Estado	Otro	No tiene seguro social de la CCSS
Costa Rica	4 301 712	975 266	389 171	53 103	195 664	1 711 813	319 586	33 309	623 800
Curridabat	65 206	18 536	6 100	651	4 240	24 396	1 802	818	8 663

Fuente: INEC. Censo 2011.

En el 33,6% de los hogares de la jefatura de hogar es femenina superando en 4 puntos al promedio nacional (29%). Este dato es importante para observar la evolución que va teniendo en la sociedad costarricense contemporánea la estructura familiar y particularmente en los espacios urbanos, cabe resaltar que el dato de la sociedad de Curridabat coincide con la media de la provincia de San José.

Las jefaturas compartidas registran un 8,39% y las jefaturas masculinas — que no necesariamente debe entenderse como un dato equivalente al origen de los ingresos familiares- es de 57,9%. En estos datos difiere de la media provincial puesto que San José registra un 5,9% de hogares con jefatura compartida y un 59,10% de jefaturas masculinas. El dato nacional tiende a asemejarse más al del cantón de Curridabat, lo que reafirma que está reflejando patrones familiares de espacios urbanos.

Cuadro 13

Composición de la jefatura de hogares según distrito

Pais y cantón			Tipo de jefatura	
	Total de hogares	Jefatura compartida	Jefatura masculina	Jefatura femenina
Costa Rica	1 236 981	90 161	787 157	359 663
San José	409 280	30 647	241 886	136 747
Curridabat	19 510	1 638	11 299	6 573

Fuente: Censo de población 2011



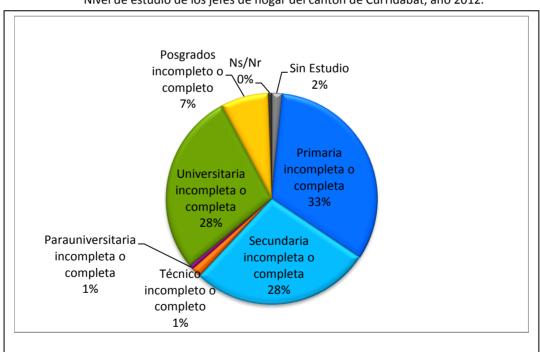
## 2.4.9 Educación

En los últimos 10 años se ha avanzado en la reducción del porcentaje de personas analfabetas residentes en el cantón, pasando de un 2% a un 1% según lo reportado en el censo de población del año 2011, sin embargo, los resultados de la encuesta de hogares (UNIMER, 2012) señala que un 33% de los jefes de hogar tan sólo tienen un nivel de formación primario y un 2% no tienen ningún tipo de estudio, mientras un 37% tiene educación universitaria o postgrado.

La asistencia escolar en el cantón es del 93%, desagregado por distritos Curridabat presenta un 93%, Granadilla 92%, Sánchez 100% y Tirrases 91%, menos del 50% de los estudiantes acuden a escuelas ubicadas en el cantón, la mayoría están vinculados a centros educativos que tienen sede en otro cantón de la provincia de San José, como se detalla en el Gráfico 14; situación que puede estar afectando los procesos de arraigo de las nuevas generaciones por su cantón y de vinculación a procesos de desarrollo desde el aula de clases.

Gráfico 14

Nivel de estudio de los jefes de hogar del cantón de Curridabat, año 2012.

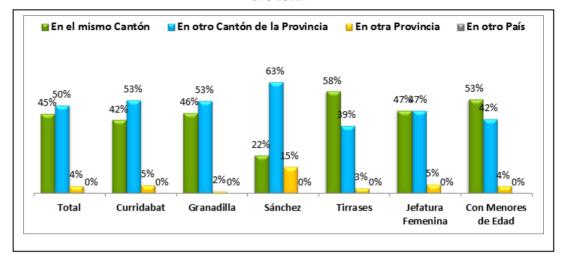


FUENTE: UNIMER, 2012



Gráfico 15

Lugar ubicación de la escuela o colegio al que asisten las personas residentes en el cantón de Curridabat,
año 2012.



**FUENTE:** UNIMER, 2012

#### 2.4.10 Indicadores del desarrollo humano

El cantón de Curridabat presenta una disminución en su índice de desarrollo humano, mientras en el año 2005 se posicionó en el puesto número 7 entre los 81 cantones del país, en el año 2007 se ubicó en el puesto 18, esto radica principalmente en la tasa de educación secundaria que pasó del 64,6% en el año 2006 al 57,2% en 2007 siendo la tendencia en los últimos años a decrecer (PNUD y UCR, 2012); situación que demanda de las autoridades nacionales en asocio con la Municipalidad el rediseño de sus estrategias de acceso a la educación.

Otros aspectos desfavorables en la medición realizada por el Programa de de las Naciones Unidas para el Desarrollo y la Universidad de Costa Rica son los índices de pobreza humana cantonal y de seguridad ciudadana donde el cantón muestra dificultades, siendo desde la visión de las personas residentes en el cantón dos de las principales problemáticas que les aquejan y que deben ser mejoradas a través de la ejecución del Plan Cantonal de Desarrollo Humano local.

La percepción de inseguridad que tienen las personas residentes en el cantón las ha llevado a organizarse para apoyar a la fuerza pública en la tarea de luchar contra el hampa, estrategia que manifiestan ha generado resultados positivos y que debe ser ampliada a más comunidades; sin embargo reconocen que no es suficiente para solucionar la problemática por lo que deben combinarse esfuerzos desde visiones transdisciplinares que coadyuven en la ejecución de programas de seguridad integral que vinculen el uso de nuevas tecnologías, acciones formativas y de encuentro ciudadano.



Cuadro 14

Detalle índice de desarrollo humano en el cantón de Curridabat durante el año 2007.

Extensión territorial (Km²):	16,0			IDGc <	IPH
(Entre paréntesis se indica la posición de	l cantón con respe	ecto al total de c	antones)	1500	
				ISCc\	IPGc
Índice ó Indicador			Año		
	2005	2006	2007	2008	2009
IDHc	0,853 (7)	0,849 (8)	0,824 (14)	0,829 (16)	0,830 (18
IEVc	0,904 (6)	0,860 (24)	0,831 (44)	0,839 (37)	0,861 (33
Esperanza de vida (años)	81,6	80,1	79,1	79,4	80,2
ICc	0,761 (63)	0,788 (56)	0,748 (67)	0,751 (68)	0,761 (74
Tasa de matriculación primaria (%)	85,1	87,9	86,1	87,0	92,6
Tasa de matriculación secundaria (%)	60,2	64,6	57,0	57,3	57,2
Tasa de matriculación global (%)	66,4	70,4	64,2	64,7	66,
Tasa de alfabetización adulta (%)	97,8	97,8	97,9	98,0	98,0
IBMc	0,894 (6)	0,900 (6)	0,893 (7)	0,896 (7)	0,867 (7
Consumo per cápita (Kwh / persona)	1028,6	1034,9	1027,6	1030,4	997,6
IPHc	12,065 (81)	12.168 (59)	10.612 (53)	11.414 (45)	12.064 (48
IPGc	0,836 (10)	0,847 (9)	0,852 (10)	0,864 (8)	0,844 (13
IDGc	0,765 (9)	0,768 (11)	0,740 (18)	0,752 (19)	0,755 (26
ISCc	0,699 (42)	0,753 (26)	0,521 (62)	0,615 (41)	0,495 (52
IDHSCc	0,815 (7)	0,825 (7)	0,748 (35)	0,775 (20)	0,746 (28
Población	70.170	71.026	71.817	72,564	73.269

FUENTE: PNUD y UCR, 2012

En conclusión, el cantón debe priorizar acciones en materia de educación secundaria que permitan incrementar la tasa de matrícula, el diseño, implementación y ejecución de programas de emprendedurismo que amplíen las capacidades económicas de la población y estrategias integrales que garanticen la seguridad y convivencia ciudadana.



#### **CAPITULO III**

#### PLAN CANTONAL DE DESARROLLO HUMANO LOCAL DE CURRIDABAT, 2013-2023

#### 3.1. Presentación de los resultados

El Plan Cantonal de Desarrollo Humano local es resultado del análisis y síntesis del proceso de consulta cantonal, promovido por el Equipo de Gestión Local, con la colaboración de la Municipalidad de Curridabat y la asesoría técnica del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD y el Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica MIDEPLAN. La formulación incluye la identificación de objetivos en cada una de las áreas estratégicas de desarrollo consideradas en el análisis, objetivos específicos y la definición de las acciones y proyectos principales o líneas de acción prioritarias.

#### 3.2. Visión del cantón de Curridabat

En el 2022 Curridabat es un cantón ordenado y comprometido con sus habitantes de manera inclusiva y con el ambiente, que promueve la creación de proyectos sostenibles. Es organizado y seguro; brinda servicios eficientes; tiene la infraestructura apropiada y promueve la convivencia y formación humana, fortalecido por la articulación de las comunidades, empresas privadas, gobierno local e instituciones estatales.

## 3.3. Misión del cantón de Curridabat

Curridabat es una comunidad promotora de desarrollo sostenible y la seguridad humana mediante la prestación de servicios accesibles, orientados a la integración y bienestar de su población, fortaleciendo sus identidades culturales y su sentido de pertenencia, con la finalidad de proporcionar una mejor calidad de vida.

#### 3.4 Valores y principios

Los valores y principios tienen aplicación como marco referencial orientador de todas las acciones y decisiones en el quehacer de las organizaciones en el marco del Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local.

A continuación se presentan los principios y valores rectores priorizados para el cantón de Curridabat:

## **Valores**

Son cualidades, características deseables o esperables en el comportamiento individual y social de las personas, y son culturalmente construidos y trasmitidos. Las personas que integran una sociedad en un



tiempo dado, las incorporan a través de la socialización como guía deseable para la acción, como normas para la conducta. En el caso específico del Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local de Curridabat los valores acordados para su ejecución, monitoreo y evaluación son:

Solidaridad Identidad

Equidad Libertad

Honestidad Paz

Respeto a los derechos humanos Eficiencia

Respeto a la naturaleza Creatividad

Compromiso Justicia

Tolerancia Responsabilidad

Disciplina Proactividad

## **Principios**

Los principios son actitudes, juicios, decisiones y orientaciones para la acción práctica que permiten que se objetivicen y se concreten determinados valores. Los siguientes son los principios que orientarán el Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local de Curridabat.

Ampliación de oportunidades y capacidades Acceso equitativo a recursos y oportunidades

Ampliación de derechos Transparencia y rendición de cuentas

Integralidad del desarrollo Apertura al cambio

Capacidad y eficiencia institucional Desarrollo económico sostenible

Participación e incidencia ciudadana Seguridad humana

Combate a la pobreza Acceso al conocimiento

Convivencia democrática Descentralización

#### 3.5 Políticas cantonales

Las políticas generales que orientarán el desarrollo humano local del cantón de Curridabat son:

## 3.5.1 Seguridad integral

Integración y organización de las comunidades en programas de seguridad ciudadana.



- Apropiación ciudadana de los espacios públicos.
- Atención integral en salud.
- Adecuación y modernización de las infraestructuras cantonales para la seguridad humana.
- Formación y prevención de riesgos.

## 3.5.2 Arraigo

- Creación de espacios de encuentro e integración ciudadana.
- Estímulo a las expresiones e identidades culturales.
- Fomento al deporte y la recreación.
- Atención integral de la población en situación de riesgo social.
- Ampliación e innovación de los procesos educativos.

## 3.5.3 Emprendedurismo

- Diversificación de la oferta empresarial, industrial y comercial.
- Apoyo a la creación y financiación de pequeñas y medianas empresas.
- Empresas e industrias con responsabilidad social y ambiental.
- Innovación tecnológica y adecuación de infraestructuras cantonales para la competitividad.

## 3.5.4 Conectividad total

- Modernización de las infraestructuras viales y medios de transporte público.
- Infraestructuras incluyentes para la movilidad ciudadana.
- Acceso equitativo a las nuevas tecnologías de la información y la comunicación.



## 3.5.5 Carbono neutralidad

- Protección y conservación de los recursos naturales.
- Manejo sostenible de los desechos sólidos, líquidos y gaseosos generados en el cantón.
- Expansión y conservación de las zonas verdes para el encuentro y disfrute ciudadano.
- Recuperación y conservación de los recursos hídricos.

#### 3.5.6 Desarrollo Institucional

- Creación y fortalecimiento de organizaciones ciudadanas y comunales.
- Construcción colectiva y ciudadana de propuestas de desarrollo cantonal.

## 3.6 Ejes de desarrollo

Para la presentación de la estrategia se identificaron y agruparon los objetivos y las acciones en los siguientes ejes de desarrollo:

Seguridad Integral

Arraigo

Emprendedurismo

Conectividad total

Carbono neutralidad

Desarrollo institucional

## 3.7 Estrategia general

Facilitar el acceso equitativo a oportunidades, el ejercicio de derechos, la expansión de libertades y la ampliación de capacidades para el desarrollo humano de las personas que interactúan en el cantón de Curridabat.

3.7.1 Objetivos estratégicos y específicos y líneas de acción prioritarias

## 3.7.1.1 Seguridad Integral





Objetivo estrategia	Proteger la integridad física, cognitiva y psicosocial de las personas que interactúan en el cantón de Curridabat					
Objetivos específicos	Líneas de acción prioritarias					
I. Crear y adecuar los espacios públicos del cantón para la	<ul> <li>a. Utilizar medios electrónicos de vigilancia integrados a un centro de monitoreo cantonal.</li> </ul>					
seguridad humana.	<ul> <li>b. Construcción y sostenibilidad de sub-comisarías en la totalidad de los distritos del cantón</li> </ul>					
	<ul> <li>Instalación de hidrantes que cubran las necesidades de todas las comunidades del cantón.</li> </ul>					
	<ul> <li>Recuperación, mejoramiento, reglamentación, iluminación y mantenimiento de las áreas públicas del cantón.</li> </ul>					
	e. Construcción de aceras, puentes y semáforos peatonales accesibles que garanticen la seguridad de todas las comunidades del cantón.					
II. Mejorar los niveles de salud de las comunidades del	<ul> <li>a. Limpieza, dragado de ríos y protección de zonas aledañas para evitar inundaciones.</li> </ul>					
cantón.	<ul> <li>b. Limpieza y control de lotes baldíos para evitar que sean usados por delincuentes.</li> </ul>					
	c. Limpieza de alcantarillas y caños para evitar inundaciones.					
	<ul> <li>d. Programas de atención y prevención de las afecciones causadas a la población por la contaminación ambiental.</li> </ul>					
	e. Ampliación y descentralización de los servicios de salud con cobertura a la totalidad de distritos del cantón.					
III. Integrar e involucrar a las comunidades en estrategias	<ul> <li>Reactivación y creación de grupos de Seguridad Comunitaria</li> <li>Organizada contra el hampa.</li> </ul>					
de seguridad ciudadana.	<ul> <li>Implementación de programas cantonales y distritales de información y comunicación entre los vecinos.</li> </ul>					
	<ul> <li>c. Diseño y aplicación de estrategias de seguridad diferenciadas por áreas comerciales, residenciales e industriales.</li> </ul>					
IV. Ampliar las capacidades de las comunidades en la	<ul> <li>a. Formación de empleados municipales para que ayuden en la seguridad del cantón, especialmente a los de campo.</li> </ul>					
prevención y atención de situaciones de riesgo.	<ul> <li>Formación de líderes comunales y educadores para que orienten a las comunidades en ejecución de políticas de prevención.</li> </ul>					
	c. Programa de formación y prevención de la drogadicción y alcoholismo en las comunidades					
	d. Estrategias sociales para evitar deserción escolar.					
	e. Programa de formación en competencias ciudadanas y valores en las comunidades.					
	f. Creación y fortalecimiento de programas y servicios sociales					



orientados a la prevención de la violencia Intrafamiliar, embarazos en adolescentes y la atención de la drogadicción el alcoholismo.	у
g. Regulación y control de bares cerca de los centros educativo	S.
h. Formación de las comunidades para enfrentar cualquier tipo de emergencia o desastres naturales.	)
i. Creación de planes de evacuación en las comunidades ante cualquier emergencia.	

# 3.7.1.2 Arraigo

Objetivo estrategia	Garantizar el acceso equitativo a oportunidades sociales y el incremento del sentido de pertenencia y apropiación de los habitantes de Curridabat con su cantón.		
Objetivos específicos	Líneas de acción prioritarias		
I. Garantizar el acceso incluyente a oportunidades sociales, culturales, deportivas y recreativas a todos los grupos poblacionales del cantón.	<ul> <li>a. Salvaguarda del patrimonio cultural del cantón.</li> <li>b. Generación de espacios culturales de expresión y encuentro ciudadano.</li> </ul>		
	<ul> <li>c. Creación y fortalecimiento de los servicios de cuido y atención integral de las personas adultas mayores, niñas, niños, adolescentes y población con capacidades especiales.</li> </ul>		
	<ul> <li>d. Construcción y adecuación de infraestructuras comunales para la formación, expresión y creación cultural en los distritos articuladas a una Casa de la Cultural cantonal.</li> </ul>		
	e. Construcción y adecuación de infraestructuras comunales para el deporte y la recreación.		
	<ul> <li>f. Procesos de formación y diversificación de la oferta deportiva y cultural incluyentes a todos los grupos etarios y distritos del cantón.</li> </ul>		
	g. Conformación de grupos culturales y deportivos que representen al cantón en eventos y competencias nacionales e internacionales.		
	a. Ampliación y fortalecimiento de programas de becas educativas.		
II. Fortalecer, diversificar e	b. Construcción y adecuación de la infraestructura educativa.		
innovar la educación formal e informal	c. Creación y fortalecimiento de comedores estudiantiles.		
	<ul> <li>d. Creación de bibliotecas públicas distritales articuladas a la biblioteca municipal.</li> </ul>		
	e. Implementación de un programa cantonal de promoción a la lectura.		
	f. Diversificación e innovación de la oferta educativa del cantón.		



## 3.7.1.3 Emprendedurismo

Objetivo estrategia	Incentivar el desarrollo de nuevas iniciativas individuales y colectivas que generen fuentes de empleo a nivel local, que sean amigables con la naturaleza e incrementen equitativamente los ingresos económicos y las horas de permanencia en el cantón de quienes residen en su territorio.		
Objetivos específicos	Líneas de acción prioritarias		
I. Generar las condiciones necesarias para el desarrollo y sostenibilidad de iniciativas de emprendedurismo en el	<ul> <li>Realización de un inventario de infraestructuras, organizaciones, empresas, industrias y establecimientos comerciales por distrito para la toma de decisiones en materia de emprendedurismo.</li> </ul>		
cantón.	<ul> <li>b. Creación de una comisión cantonal y subcomisiones distritales que orienten la construcción y ejecución de políticas públicas de emprendedurismo.</li> </ul>		
	c. Construcción de una política cantonal para el emprendedurismo.		
	<ul> <li>d. Ejecución de agendas de coordinación entre organizaciones públicas y privadas relacionadas al tema de emprendedurismo, enmarcadas en la política pública.</li> </ul>		
II. Promover el desarrollo de nuevos proyectos de	<ul> <li>Desarrollo de procesos de formación en emprendedurismo a las diferentes comunidades del cantón.</li> </ul>		
emprendimiento en el cantón.	<ul> <li>Asesoría técnica y jurídica a las comunidades para la gestión de proyectos de emprendedurismo.</li> </ul>		
	<ul> <li>Implementación de espacios de uso mixto que integren una oferta habitacional, comercial, servicios, recreativa y comunal.</li> </ul>		
	d. Desarrollo de programas de atracción y diversificación de comercios, empresas e industrias en el cantón.		
	e. Implementación de energías limpias y renovables; y generación de programas para el ahorro energético así como autogeneración de energía.		
III. Acceder a recursos económicos para la financiación de proyectos de emprendedurismo	a. Creación de alianzas entre organizaciones públicas, empresas e industrias existentes en el cantón para el financiamiento de proyectos locales de emprendedurismo por medio de la responsabilidad social empresarial.		
	<ul> <li>b. Divulgación y asesoría técnica a proyectos de emprendedurismo comunales y pymes para el acceso a apoyos económicos.</li> </ul>		
IV. Agilizar el desarrollo del emprendedurismo de una	<ul> <li>Regulación del impacto ambiental, la construcción y la tipología de industrias y empresas.</li> </ul>		
manera eficiente y transparente.	<ul> <li>Facilitación y agilización de procesos (Internet, formularios) para la creación e instalación de empresas e industrias.</li> </ul>		



c. Normalización y regulación del crecimiento vertical mixto.		
<ul> <li>d. Creación de incentivos para el desarrollo de empresas o industrias comprometidas con la sostenibilidad del cantón. (a nivel ambiental, económico, socio cultural, político y tecnológico).</li> </ul>		
<ul> <li>e. Normalización y regulación de infraestructuras para e comercio y organización local de pequeña escala alrededo de los espacios públicos.</li> </ul>		

## 3.7.1.4 Conectividad Total

Objetivo estrategia	Conectar a través de medios virtuales e infraestructuras físicas a la totalidad de las personas que interactúan en el cantón de Curridabat con su entorno local y los procesos de desarrollo nacional y mundial.		
Objetivos específicos	Líneas de acción prioritarias		
I. Identificar y resolver las situaciones relativas al sistema vial de manera inclusiva, integral, sostenible, accesible, segura y eficiente.	<ul> <li>a. Mejoramiento del sistema de señalización e infraestructura vial (señalización vertical y horizontal, agujas en vía del tren, más semáforos, ampliación de vías).</li> <li>b. Establecimiento de un Sistema Integrado de transporte público inter distrital e intercantonal.</li> </ul>		
	c. Construcción de una terminal de transporte público.		
	<ul> <li>d. Identificación y resolución de los puntos álgidos relacionados con el sistema vial que dificultan la movilidad inter distrital e intercantonal.</li> </ul>		
	e. Construcción de áreas peatonales, ciclovías de fácil acceso y movilidad de las comunidades.		
	f. Promoción de proyectos de transporte alternativo.		
II. Promover el desarrollo ordenado de la infraestructura cantonal y el cumplimiento de las normas viales.	<ul> <li>Desarrollo de programas de cultura ciudadana orientados al respeto y cumplimiento de las normas viales con énfasis en la protección al peatón.</li> </ul>		
	<ul> <li>Implementación de un sistema que facilite la identificación de las calles y avenidas del cantón armonizado con las directrices de Correos de Costa Rica que además de números utilice nombres relacionados con las identidades culturales.</li> </ul>		
	c. Establecimiento y reglamentación de estacionamientos públicos y privados en armonía con los nuevos proyectos de infraestructura y movilidad.		



III. Garantizar el acceso equitativo a las nuevas	<ul> <li>Universalización del acceso de todo el cantón a las nuevas tecnologías de la información y comunicación.</li> </ul>
tecnologías de la información y comunicación.	<ul> <li>b. Creación de un centro comunal inteligente por distrito que facilite la accesibilidad a herramientas tecnológicas.</li> </ul>
	<ul> <li>Formación de las comunidades en el uso de las nuevas tecnologías de la información y comunicación.</li> </ul>
	d. Promoción de cableado subterráneo para evitar contaminación visual.

## 3.7.1.5 Carbono Neutralidad

Objetivo estrategia	Conservar, recuperar y proteger los recursos naturales del cantón de Curridabat y disminuir su huella de carbono.		
Objetivos específicos	Líneas de acción prioritarias		
I. Promover el manejo adecuado y disminución de los residuos sólidos.	<ul> <li>a. Creación de un programa de manejo de desechos sólidos generador de fuentes de empleo para los habitantes de la comunidad.</li> </ul>		
	<ul> <li>Formación y desarrollo de campañas de sensibilización y toma de conciencia, en los hogares, escuelas e instituciones en el manejo de desechos sólidos.</li> </ul>		
II. Recuperar y conservar las	a. Aplicación de la regulación en temas de protección de nacientes.		
fuentes hídricas del cantón.	b. Seguimiento al proyecto de alcantarillado.		
	<ul> <li>Implementación de un programa de saneamiento básico que permita el adecuado manejo de aguas negras.</li> </ul>		
	d. Proyecto de recuperación y limpieza permanente de las cuencas de los ríos.		
III. Proteger, recuperar y conservar las zonas verdes del	a. Recuperación de las zonas verdes dándoles su respectivo mantenimiento.		
cantón para el disfrute de las comunidades.	<ul> <li>Realización de acciones permanentes de control a la construcción de viviendas en las áreas de protección ambiental (cerros, bosques, ríos, laderas de ríos, zonas de riesgo, etc.).</li> </ul>		
	<ul> <li>c. Creación y mantenimiento de nuevos parques y zonas verdes con cubrimiento a todos los distritos del cantón.</li> </ul>		
	<ul> <li>d. Creación de un programa cantonal de estímulo a las comunidades y empresas que realicen acciones de protección y conservación de la naturaleza.</li> </ul>		
	e. Participación de las comunidades del cantón en programas de estímulo como el proyecto bandera azul y eco competitividad.		
	f. Organización de las comunidades hacia el cumplimiento de		



	normas para la conservación y protección de zonas verdes.
IV. Organizar y formar a las comunidades en la protección y conservación de la naturaleza.	<ul> <li>a. Creación de un programa de educación ambiental a nivel cantonal, tomando en cuenta las leyes, reglamentos y otros documentos de esta índole.</li> </ul>
	<ul> <li>b. Creación de células, comités de barrios, comités distritales y fuerza de acción ambiental que velen por la protección y conservación de la naturaleza.</li> </ul>
V. Promover empresas comprometidas ambientalmente y reducir los niveles de contaminación visual y sónica.	<ul> <li>Diagnóstico de las empresas, para determinar en qué forma se manejan los desechos sólidos, líquidos y gaseosos, así como el nivel de contaminación sónica y visual que generan.</li> </ul>
	<ul> <li>Regulación y control de las empresas que incumplan las normas de manejo de desechos sólidos, líquidos y gaseosos, así como la contaminación sónica y la visual.</li> </ul>
	<ul> <li>Implementación de un programa cantonal para la regulación y disminución de la contaminación sónica y visual.</li> </ul>

## 3.7.1.6 Desarrollo Institucional

Objetivo estrategia	Expandir las libertades políticas de las personas residentes en Curridabat que les permita participar e incidir en las decisiones que tienen que ver con el desarrollo del cantón		
Objetivos específicos	Líneas de acción prioritarias		
I. Organizar e integrar a las comunidades en los procesos de desarrollo cantonal.	<ul> <li>a. Creación y fortalecimiento de organizaciones comunales representativas de los diferentes distritos, grupos poblacionales y sectores del desarrollo.</li> </ul>		
	<ul> <li>Formación a integrantes de organizaciones comunales orientadas a la ampliación de sus capacidades de gestión.</li> </ul>		
	<ul> <li>c. Construcción de agendas distritales y cantonales de cooperación entre las diferentes organizaciones comunales existentes en el cantón.</li> </ul>		
	d. Campañas de formación y concientización de las comunidades sobre los derechos y deberes que tienen como integrantes del cantón y la responsabilidad de tributar y participar en el desarrollo local.		
II. Generar espacios de incidencia de las comunidades en la toma de decisiones	<ul> <li>Realización de encuentros distritales y cantonales de coordinación y comunicación entre el gobierno local, gobierno nacional y ciudadanía.</li> </ul>		
referentes al desarrollo cantonal.	<ul> <li>Espacios de concertación, construcción y retroalimentación de los proyectos de desarrollo distrital y cantonal entre el gobierno local y la ciudadanía.</li> </ul>		
	c. Jornadas de información y prestación de servicios municipales en las diferentes comunidades del cantón.		
	d. Creación de un programa de estimulo a la investigación		





	orientada al desarrollo cantonal.	
III. Articular esfuerzos y recursos intercantonales hacia	<ul> <li>a. Construcción de propuestas de desarrollo conjunta con los cantones vecinos.</li> </ul>	
la solución conjunta de problemas comunes.	<ul> <li>b. Creación de estrategias de integración con entidades del ámbito nacional e internacional.</li> </ul>	

## 3.8 Factores Claves de Éxito

El éxito en la ejecución de la propuesta de estrategia de desarrollo humano local no solamente dependerá de la claridad con que la misma sea esbozada sino también del cumplimiento de algunas condiciones indispensables, tales como:

- Ejecución de acciones diferenciales por distritos y grupos poblacionales.
- Articulación entre las organizaciones públicas, privadas, ciudadanas y comunales.
- Vinculación de las comunidades a los procesos de toma de decisiones, monitoreo y evaluación de los programas y proyectos públicos.
- Procesos permanentes de información a las comunidades sobre el desarrollo de los programas y servicios públicos.
- Definición de responsabilidades y competencias de los actores que interactúan en el cantón con respecto a la ejecución de las acciones concertadas en el Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local.
- Institucionalización del Equipo de Gestión Local con instancia de representación ciudadana para facilitar la ejecución, monitoreo y evaluación del Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local.



## 3.9 Matriz de efectos e impactos esperados del Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local de Curridabat

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESPECIFICOS POR EJE	EFECTOS ESPERADOS	IMPACTOS ESPERADOS
	ESTRATEGICO	Son los cambios a corto y mediano plazo intencionados que se generan como resultado de haber logrado ejecutar el plan	Son los cambios intencionales o reales en el desarrollo humano medidos en términos de bienestar de las personas. Registran cambios en la vida de la gente
SEGURIDAD INTEGRAL	Crear y adecuar los espacios públicos del cantón para la seguridad humana.	Disminución de los índices de delincuencia.  Infraestructuras adecuadas para prevenir y contrarrestar actos delincuenciales y proteger a los ciudadanos y ciudadanas	Percepción de mayor seguridad en las comunidades.
	Mejorar los niveles de salud de las comunidades del cantón.	Condiciones ambientales propicias para la disminución de riesgos y enfermedades en las comunidades.  Mayor cobertura de los servicios de salud.	Incremento de la esperanza de vida al nacer.
	Integrar e involucrar a las comunidades en estrategias de seguridad ciudadana.	Comunidades organizadas, colaborando en tareas de prevención y control de la delincuencia.	Barrios y distritos con mayores niveles de seguridad ciudadana
	Ampliar las capacidades de las comunidades en la prevención y atención de situaciones de riesgo.	Comunidades con los conocimientos necesarios para prevenir y atender cualquier situación de riesgo.  Control de factores desencadenantes de	Disminución de las tasas de violencia Intrafamiliar, embarazos en adolescentes, drogadicción y el alcoholismo.  Afectación mínima de las comunidades en



		situaciones de riesgo.	situaciones de desastre.
ARRAIGO	Garantizar el acceso incluyente a oportunidades sociales, culturales, deportivas y recreativas a todos los grupos poblacionales del cantón.	Mayor participación y aprovechamiento de espacios públicos por parte de los ciudadanos de Curridabat.  Existencia de espacios y programas descentralizados para la libre expresión, convivencia, atención y desarrollo de las capacidades de todos los grupos poblacionales.	Una ciudadanía empoderada, identificada con su cantón, con mayor sensibilidad social, legitimidad y compromiso.
	Fortalecer, diversificar e innovar la educación formal e informal.	Cobertura total y diversificación de la educación.	Una Ciudadanía con las capacidades, habilidades y destrezas para el desarrollo del cantón.
EMPRENDEDURISMO	Generar las condiciones necesarias para el desarrollo y sostenibilidad de iniciativas de emprendedurismo en el cantón.	Reconocimiento por parte de las instituciones de organizaciones y pequeñas empresas en el cantón.  Nuevos proyectos empresariales locales en marcha.  Comunicación eficiente entre iniciativas locales, instituciones públicas, ONGs y empresas.	Un cantón en el que sus comunidades tengan el apoyo necesario para el desarrollo local y la mejora de la calidad de vida.  Población motivada a crear nuevos proyectos en sus comunidades.  Actores del cantón involucrados en el desarrollo del cantón y articulados entre sí.  El cantón posee objetivos claros de desarrollo local empresarial.



Promover el desarrollo de nuevos proyectos de emprendimiento en el cantón.	Nueva infraestructura adecuada a las necesidades de desarrollo de cada distrito.  Existencia de puntos de encuentro para organizaciones, pequeñas empresas locales en todos los distritos.  Alianzas estratégicas que permiten redes de capacitación a nivel cantonal.  Se promueve el espíritu de trabajo en grupo y emprendedor en el cantón.	Población capacitada para el desarrollo empresarial.  Comunidades con acceso a herramientas tecnológicas.  Acceso a infraestructura y espacios para las necesidades de trabajo y organización de la población.
Acceder a recursos económicos para la financiación de proyectos de emprendedurismo	Nuevos inversionistas apoyando proyectos locales.  Articulación entre iniciativas públicas y privadas.  Creación de oportunidades para el surgimiento de empresas locales.  Población informada sobre sus oportunidades de empleo.	Surgen nuevas iniciativas empresariales y proyectos locales en marcha.  Proyectos empresariales locales con mayor alcance y oportunidades de crecimiento.  Incremento de las fuentes de empleo locales para las personas que residen en el cantón.
Agilizar el desarrollo del emprendedurismo de una manera eficiente y transparente.	Se toman medidas para agilizar y regular trámites de creación e inserción de industrias y empresas en el cantón.  El Plan regulador Cantonal propone herramientas de regulación y evaluación de zonas adecuadas para la industria, la construcción y diferentes tipologías de empresas alrededor del cantón.	Un cantón con empresas e industrias comprometidas con la sostenibilidad local.  Gestión para autorizaciones, licencias y permisos de empresas eficiente y transparente.



CONECTIVIDAD TOTAL	Identificar y resolver las situaciones relativas al sistema vial de manera inclusiva, integral, sostenible, accesible, segura y eficiente.  Promover el desarrollo ordenado de la infraestructura cantonal y el cumplimiento de las normas viales.	Servicios de transporte público con mayor cobertura y frecuencia.  Reducción en los tiempos de viaje a nivel inter distrital e inter cantonal.  Reducción de los niveles de contaminación ambiental y sónica.  Mayor orden en la ciudad.  Ciudadanos y ciudadanas comprometidas con la cultura y la seguridad vial.  Fácil orientación de las personas en el cantón	Mayor disponibilidad de tiempo de las personas para actividades familiares y personales.  Reducción de los niveles de estrés en las personas que residen en el cantón.  Reducción de las tasas de mortalidad por accidentes de tránsito.
	Garantizar el acceso equitativo a las nuevas tecnologías de la información y comunicación.	Comunidades con los conocimientos y las herramientas tecnológicas necesarias que les permiten mejorar sus procesos de comunicación y acceso a la información.	Democratización del acceso al conocimiento y a la información en el cantón.
CARBONO NEUTRALIDAD	Promover el manejo adecuado y disminución de los residuos sólidos.	Comunidades realizando un manejo adecuado de sus residuos sólidos.  Nuevas fuentes de empleo local para las personas residentes en el cantón.	Las comunidades perciben que su ambiente inmediato es más limpio y agradable, incrementando sus deseos de permanecer en él.  El bienestar de la comunidad al cuidar el ambiente y habitar un lugar en donde los residuos son reutilizados y reciclados correctamente.



Recuperar y conservar las fuentes hídricas del cantón.	Comunidades organizaciones comprometidas y realizando acciones de recuperación y protección de los recursos hídricos.  Recuperación sostenible del recurso hídrico del cantón.	Reducción de los índices de morbilidad y mortalidad por que las nacientes hídricas son seguras libres de contaminación superficial, y el manto acuífero ésta libre de contaminantes por filtración de aguas negras.
	Cumplimiento de la legislación vigente en materia de recursos hídricos.  Cantón libre de contaminación al recurso hídrico por filtración,  Sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas negras operando.	Recuperación de la flora y la fauna de las cercanías de las fuentes hídricas, favoreciendo el medio ambiente, que perciben y disfrutan los ciudadanos en mejora de su salud.
Proteger, recuperar y conservar las zonas verdes del cantón para el disfrute de las comunidades.	Áreas verdes limpias y seguras de fácil acceso a todas las comunidades.	Disfrute de zonas verdes por parte de todos los grupos poblacionales del cantón.
Organizar y formar a las comunidades en la protección y conservación de la naturaleza.	Comunidades en los diferentes barrios y distritos, formadas, y organizadas, realizando acciones de protección y conservación de la naturaleza.	Desarrollo sostenible del cantón.
Promover empresas comprometidas ambientalmente y reducir los niveles de	Reducción de los niveles de contaminación generados por empresas e industrias instaladas en el cantón.	Procesos de desarrollo económico amigables con el ambiente.
contaminación visual y sónica.	Empresas instaladas en el cantón comprometidas con el ambiente.	Mejoramiento de las condiciones de salud de las comunidades que residen en zonas de influencia de empresas e industrias y de las personas que laboran en ellas.
	Reducción de los niveles de contaminación visual y sónica en el cantón.	Mejoramiento de las condiciones de salud auditiva y mental de las personas que interactúan en el cantón.



DESARROLLO INSTITUCIONAL	Organizar e integrar a las comunidades en los procesos de desarrollo cantonal.	Comunidades con los conocimientos, información y herramientas necesarias para participar e incidir en las decisiones del cantón.  Grupos y organizaciones ciudadanas y comunales articuladas en acciones de desarrollo para el cantón.  Cumplimiento de las responsabilidades tributarias por parte de los habitantes del cantón	Comunidades vinculadas activamente a los procesos de desarrollo del cantón.  Ampliación de los alcances y beneficios de los programas de desarrollo cantonal liderados por la municipalidad de Curridabat en articulación con los grupos y organizaciones ciudadanas y comunales.
	Generar espacios de incidencia de las comunidades en la toma de decisiones referentes al desarrollo cantonal.	Articulación y trabajo conjunto entre las comunidades y sus organizaciones de gobierno.  Participación e incidencia de las comunidades en la toma de las decisiones.  Ampliación de la cobertura de los servicios públicos ofrecidos por la Municipalidad de Curridabat.	
	Articular esfuerzos y recursos inter cantonales hacia la solución conjunta de problemas comunes.	Ejecución de proyectos de desarrollo entre la Municipalidad de Curridabat con gobiernos locales de cantones vecinos.	Mejoramiento de problemáticas inter cantonales que afectan a las personas que interactúan en el territorio de Curridabat.



## **ANEXOS**

### ANEXO 1. RESULTADOS DE LOS TALLERES DISTRITALES

# A.1.1 Emprendedurismo

Distrito Curridabat	Distrito Granadilla	Distrito Sánchez	Distrito Tirrases
Ubicación geográfico	La dinámica propia del taller no permitió la identificación de fortalezas	Atractivo para sector servicios y educación	Presencia de organizaciones: iniciativas
Conectividad: Transporte público, Internet		Posibilidades para desarrollo y facilidades médicas: hospital con dominios médicos	
Mano de obra capacitada Residencias universitarias		Desarrollar parques lineales	Ubicación del cantón: comunicado
Oferta inmobiliaria			
Registro Nacional			
Instituciones financieras			
Potencial demanda			

## Logros en emprendedurismo identificados por las personas participantes en los talleres distritales de indagación apreciativa

Distrito Curridabat	Distrito Granadilla	Distrito Sánchez	Distrito Tirrases
Política pública de conectividad	La dillattica propia dei tallei		Capacitación, apoyo. Becas: INA- Mujeres
Organización para dar capacitaciones	de logros	permitió la identificación de logros	
Reciclaje			Registro de organizaciones y de personas capacitadas



Centro cultural y biblioteca municipal		Mujeres organizadas
Recuperación de parques		
Mejora de vías		

## A.1.2 Arraigo

Fortalezas en arraigo anotadas en los encuentros distritales

Distrito Curridabat	Distrito Granadilla	Distrito Sánchez	Distrito Tirrases
Aprovechamiento de la experiencia de la población adulta mayor	Raíces vigentes (generación en generación)	Hay escuelas y universidades en el distrito	Centros educativos (colegio técnico)
Mezcla de migración que enriquece a la población curridabatense	Tradiciones culturales (música, bailes, deportes)	Mantiene programas que impulsan y promueven el deporte y educación	Servicios salud (país)
Gran oferta de servicios culturales, comerciales, educativos, deportivos y buena infraestructura vial	Sentido de pertenencia	Se están creando nuevos proyectos habitacionales	Infraestructura pública (vías acceso, electricidad, agua, comunicación)
Plusvalía		Cuenta con espacio físico para promoción de eventos sociales	Servicios privados
Buena imagen a nivel cantonal	Deseo de vivir en el cantón	Hay varios espacios comerciales para entretenimiento de los ciudadanos	Servicios municipales
Calidez de su población		5.55.55	

Logros en arraigo identificados por las personas participantes en los talleres distritales de indagación apreciativa



Distrito Curridabat	Distrito Granadilla	Distrito Sánchez	Distrito Tirrases
	La dinámica propia del taller		
La escuela de música	no permitió la identificación	Construcción de play´s en la zona	Colegio en funcionamiento
Recuperación de espacios	de logros	Salón de conferencias en el	
públicos		distrito	
Infraestructura deportiva y			
recreativa: piscinas,			
gimnasio municipal, etc.,			
que abarca a todos los			
grupos sectarios			
La Oficina de la Mujer, la			
Biblioteca, los consultorios			
jurídicos, la bolsa de			
empleo. O sea, oferta			
municipal de servicios			
sociales			
Participación comunal en el			
Plan regulador y otros			

# A.1.3 Seguridad integral

Fortalezas en seguridad integral identificadas por las personas participantes en los talleres distritales de indagación apreciativa

Distrito Curridabat	Distrito Granadilla	Distrito Sánchez	Distrito Tirrases
Programas educativos (Fundación esperanza)	Identificación de problemáticas para la búsqueda de soluciones	l Pardues con huena iliiminación VI	Colegio Técnico
Programas asistencia social (A.A.)	Se han recibido cursos de seguridad comunitaria	100% educación	INA





Organización y participación comunitaria	Más policías con herramientas para más vigilancia	Nivel económico medio y alto	La delegación
Esfuerzos de organizaciones religiosas e Iglesias	Se cuenta con EBAIS con infraestructura y equipo interdisciplinario (no es muy buena la atención)	Calles en buen estado	Los servicios municipales
Coordinación interinstitucional con entidades relacionadas con la seguridad (MSP- IMAS- INAMU- PANI y Municipalidad	Saludarte. CCSS-UCR (ferias de salud, arte y comercio)	Servicios generales excelentes (supermercados, restaurantes, entretenimiento, etc.)	Grupos organizados
	Hay escuela, colegio, capacitaciones en inglés y computo en la Casa del Pueblo	Diversas rutas de accesos	Integridad comunal
		Demarcación vial , horizontal y vertical	
		Nomenclatura de calles	
		Grupos de seguridad comunitaria organizados	
		limpieza de lotes baldíos	



# Logros en seguridad integral identificados por las personas participantes en los talleres distritales de indagación apreciativa

Distrito Curridabat	Distrito Granadilla	Distrito Sánchez	Distrito Tirrases
Rescate de espacios		District Sarience	Distinct Timeses
•	no permitió la identificación de fortalezas	Organización de grupos de seguridad comunitaria	Mejoramiento en las calles
Participación ciudadana en			
programas como "Comunidad Organizada"		Señalización vial	Servicios de buses
Atracción de inversión para fuentes de empleo			
(Walmart, EPA, PALÍ, Buen			
Precio, Multi Plaza)		Mantenimiento vial	Apertura del técnico de Tirrases
Programas educativos (Primeros bachilleres			
Fundación Esperanza)		Iluminación de parques	Servicio y educación para reciclar
		Puente peatonal con colonia Cruz	Mejoras de infraestructura de escuelas y CEN- CINAI
		Limpieza de ríos y lotes	Cierre de relleno
		Comunicación Municipalidad- vecinos	Mantenimiento en las áreas verdes del cantón
		Base de datos de vecinos (correos teléfonos) para envío de información	
		Presencia policial	



## A.1.4 Carbono neutralidad

# Fortalezas en carbono neutralidad identificadas por las personas participantes en los talleres distritales de indagación apreciativa

Distrito Curridabat	Distrito Granadilla	Distrito Sánchez	Distrito Tirrases
Arborización de parques	Todavía la vocación agrícola por la ubicación	Mantenimiento de áreas verdes como parques, zonas verdes	Servicio de recolección de basura
Proceso inicial de reciclaje	Tenemos la influencia en cuanto al clima tenemos una buena oxigenación por medio del volcán Irazú	Iniciativa de la municipalidad por limpieza del río	Cierre técnico del relleno
Adecuada recolección de residuos	Tenemos varias cuencas hidroGráficos o fuentes de agua	Poca ubicación del sector industrial, lo que hace un distrito más libre de humo y contaminación	Cerro Tirrases (Parque ecológico)
Jóvenes iniciados en educación ambiental		Programas de reciclaje	
Disposición ciudadana al cambio			
Algunas empresas con responsabilidad social y ambiental			

## Logros en carbono neutralidad identificados por las personas participantes en los talleres distritales de indagación apreciativa

Distrito Cur	ridabat	Distrito Granadilla	Distrito Sánchez	Distrito Tirrases
Contar con alcantarillas mantenimiento	•	La dinámica propia del taller no permitió la identificación de logros	i i amnanac da ciamnra da arnolac	Han mejorado los servicios municipales



Transformación de basurero a parque	Que el distrito recicle semanalmente
Voluntarios para mejoras ambientales	Se evitó el daño de mantos acuíferos al impedir la construcción de edificio
Acceso a Internet para disminuir impacto de contaminación	
Grupos organizados para mejora de calidad de vida	
compromiso gubernamental de carbono neutralidad	

## A.1.5 Conectividad total

# Fortalezas en conectividad total identificadas por las personas participantes en los talleres distritales de indagación apreciativa

Distrito Curridabat	Distrito Granadilla	Distrito Sánchez	Distrito Tirrases
Tren es un medio de transporte ecológico	Periódicos (Monitor y Curridabat Hoy)	Alto nivel de educación	Transporte público eficiente
Buenas rutas de bus	La influencia por medio de empresas privadas, por medio de las redes con el cable y el Internet importantes en la actualidad	Hay buenas y suficientes zonas verdes	Oferta de servicios de comunicaciones
Buenos espacios públicos: conexión con otras personas		Hay suficiente oferta comercial	
		Buena infraestructura educativa	



	Suficiente comunicacio	infraestructura ones	de		
	Existencia de	e ferrocarril			

# Logros en carbono neutralidad identificados por las personas participantes en los talleres distritales de indagación apreciativa

Distrito Curridabat	Distrito Granadilla	Distrito Sánchez	Distrito Tirrases
Hidrantes: conexión hídrica que son servicios básicos	La dinámica propia del taller no permitió la identificación de logros	La dinámica propia del taller no permitió la identificación de logros	Puente peatonal a Lomas
Torres de celulares con luz			
Extensión de rutas de buses: buenas paradas de buses			
Ramplas en las aceras			
Feria del agricultor ordenada y limpia: no hace presas			
Dirección de vías más ordenadas en centro			
EBAIS: conexión a salud, está más cerca			
Ambulancia			
Escuela Juan Santa María jexcelencia! Conexión con educación			
Casa de la Justicia			



# ANEXO 2. PROPUESTAS DE VISIÓN Y ACCIONES POR DISTRITOS

## A.2.1. Distrito de Tirrases

## Propuesta de visión y acciones en el distrito de Tirrases

MISIÓN	
Un distrito de Tirrases unido , organizado y articulado entre sí y con su entorno; co infraestructura accesible y con enfoque de ciudadanía que permite la convivencia,	
EMPRENDEDURISMO	
Crear una articulación de instituciones, gobierno local, organizaciones que colaboran en la comunidad y personas de la comunidad para gestionar proyectos comunes	Parque de la Libertad Municipalidad Organizaciones existentes INA Tirrases
CARBONO NEUTRALIDAD	
Control de servicio de salud en Tirrases. En 10 años podemos lograr una buena salud haciendo grupos de personas. Organizar grupos que se comprometan en sacar el proyecto adelante y espero que haya buena atención	La Municipalidad Asociación de desarrollo Comité organizado





Proyecto de recuperación cuenca del río Tiribí (zona de protección)  No más viviendas en los cerros de Tirrases	Peña cultural de Curridabat
Escuelas para padres para que los hijos crezcan con valores y respeten la naturaleza y la cuiden	Los maestros de las escuelas
Solucionar el problema de alcantarillado para que las aguas no vayan a dar al río	Municipalidad A y A Comunidad
Dragado y protección de zonas aledañas al río para evitar inundaciones y mejorar el aspecto ambiental	Municipalidad MINAET
Que se conserve y conserve la cobertura boscosa de Tirrases	Municipalidad MINAET
Educación en las escuelas a nivel de concientización ambiental, esto por medio de actividades recreativas. Campaña puerta a puerta los fines de semana concientizando a la familia en temas ambientales. Eventos de cultura con un trasfondo ecológico	Escuelas ONGs Comunidad Municipalidad Empresa privada A y A



Manejo de residuos y vinculación centros educativos- comunidad: gestar programa	Comunidad Municipalidad MINAE Empresa privada Centros educativos
Bueno yo en diez años quisiera que los ríos tuvieran vida al igual que los bosques, montaña y que todo lo que sea de la naturaleza fuera respirar aire puro y no como el que respiramos hoy	La Municipalidad Asociación de desarrollo Comité organizado
Proyecto bandera azul Protección de la zona boscosa Proyecto reciclaje, empresa revitalización y recolección	Colegio técnico (jóvenes) Escuelas (15 de agosto y Centroamérica) Casa de los niños Instituciones públicas y Ministerios
ARRAIGO	
Recuperar la historia de Tirrases por medio de actividades culturales	Peña Cultural Curridabat
En espacios recreativos tener más control con respecto a organización y compromiso y regulación con los ingresos para que se puedan dar, ejemplo plaza deportiva	Junta de Salud Comités organizados Municipalidad Asociaciones de desarrollo Grupos religiosos
Un plan para saber el interés de cada barrio en usar los espacios públicos	Organización comunal Municipalidad Asociación de desarrollo



Crear más espacios públicos para la comunidad y que estos espacios se mantengan accesibles para toda la comunidad, sin dejar de lado los ya existentes para apropiarse de los mismos.  ¿Cómo? Creando actividades o eventos en donde se motive a la población a participar e involucrarlos para crear acciones llámese pintar escuelas, recoger basuras, actividades culturales entre otros	Municipalidad Grupos culturales Escuela Iglesia ONGs Comunidad Empresa privada
CONECTIVIDAD TOTAL	
Mantener, revisar, reparar el sistema de alcantarillado que lo suponemos colapsados para después hacer conexión de barrios aledaños y sistema de señalización vial y reparación del semáforo del cruce de Tirrases. Habilitar aceras principalmente entre súper Tirrases y entrando a Curridabat	La Municipalidad en conjunto con acueductos y alcantarillados Los vecinos El MOPT
Revisar las calles de la urbanización el Hogar que está hundida por sectores ya que todos son un relleno	Municipalidad MOPT
Implementar actividades en la comunidad de Tirrases que atraigan a la comunidad a informarse, participar y que construyan vínculos entre diferentes instituciones, gobierno local y organizaciones (externas y locales)	TCU Universidades Junta de Salud de Curridabat Asociación de vecinos, Gloria Bejarano, Miravalle Vecinos en general



Apertura de vías para aumentar la conexión de las comunidades con cantones aledaños y proyectos como el parque de la Libertad	Municipalidad
SEGURIDAD INTEGRAL	
Que haya más salidas y entradas a Tirrases, para mejorar comunicación, porque al haber una sola no es funcional y es peligroso en caso de accidente. Ampliar la actual	Municipalidad MOPT
Una mejor integración en los grupos de la comunidad de Tirrases y organización aprovechar los espacios solos para fomentar una mejor calidad de vida	Comités organizados Asociaciones de Desarrollo Junta de Salud Municipalidad Grupos religiosos
Mejor seguridad, casas sin rejas	ADIT
Compromiso de toda la comunidad Incentivar más a la comunidad Más comunicación a nivel comunitario y cantonal Aportar más seguridad logrando confianza en la comunidad	Municipalidad Asociación de desarrollo integral Seguridad pública Organizaciones comunitarias Escuelas La comunidad Los hogares (la familia)



Más trabajos para eliminar la vagancia	Vecinos organizados Seguridad
Promover un desarrollo integral partiendo de un proceso organizativo de la comunidad de Tirrases vinculado a las necesidades	Vecinos participantes
Seguridad; reactivar y mejorar el plan de seguridad comunitaria visión seguridad comunitaria visión seguridad construida  Drogas: problema de salud pública, género visión hombre mujer	Fuerza pública Comunidad Grupos Juveniles
Seguridad: Educar mejor a los niños y jóvenes, esto desde las escuelas de la comunidad, hacer talleres educativos para mayor información esto enfocado en personas adultas	Municipalidad Fuerza pública Escuelas Comunidad ONGs Empresa privada
realizar censo poblacional ocupacional del distrito para determinar población infantil, estudiantil, laboral, pensionada, ociosa y permitiendo realizar una distribución y realizar toma de decisiones y plantear estrategias.	
Apoyo económico para una educación obligatoria primaria/ secundaria/ técnica, incluyendo apoyo a metodologías educativas	Gobierno
Apoyo fuente laboral a grupos no laborales a través de microempresas	Gobierno





Erradicar la droga y otros, con sistemas educativos para tener a la población ocupada	Gobierno
Contar con sistemas de seguridad en focos más conflictivos	Gobierno

#### A.2.2 Distrito de Curridabat

## Propuesta de visión y acciones en el distrito de Curridabat

## MISIÓN

Un cantón carbono neutral con espacios educativos, deportivos, recreativos, culturales y artísticos; con una Municipalidad con capacidad técnica de gestión de desarrollo y empresas responsables social y ambientalmente; que promuevan la movilidad social de los diferentes grupos etarios y fomenten el sentido de pertenencia y convivencia.

ARRAIGO	
ACCIONES	RESPONSABLES



Rescatar la memoria histórica del cantón	Municipalidad debe ser facilite procesos en conjunto con las demás instituciones nacionales y locales (MEP, Instituto de Salud, A y A, Defensoría, Universidades, otras como empresa privada)
Fortalecimiento por medio de una peña cultural la participación de distintos niveles y con las instituciones educativas	Municipalidad UCR Colegios Grupos artísticos comunitarios PANI
Creación de un festival artístico	
Fortalecimiento de los servicios sociales: institucionales, municipalidades, ONG que faciliten el acceso a oportunidades y derechos de todos los grupos etarios del cantón	Municipalidad Ministerio de Educación Ministerio de Salud CCSS INAMU Ministerio de Seguridad Pública ONG presentes en Curridabat
Programa de alfabetización para todo grupo etario que lo requiera	Personas pensionadas Voluntariado de diferentes profesionales Escuelas públicas y privadas ubicadas en el cantón
Aplicación de la legislación de accesibilidad universal; adecuación de obra construida	Ingeniería Municipal Todo propietario





Una feria de trabajo donde se ven las involucrados diferentes sectores para beneficio de las personas de Curridabat	Comunidad de Curridabat que pueda ofrecer trabajo a los Curridabatenses y empresas privadas que quieran dar empleo
Creación de una Casa cultural que aglutine sectores sociales diversos a partir de la participación comunal expresada en las artes visuales, escénicas y cultural en general	Grupos comunales Asociaciones de desarrollo Municipalidad Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos Organizaciones no gubernamentales Ministerio de Cultura INA Sinem Ministerio de educación
Incluir en el proceso de formación el espíritu de trabajo en grupo y emprendedor para mejorar el acceso al trabajo a los nuevos ciudadanos	Ministerio de Educación Municipalidad de Curridabat Centros educativos Centros de formación complementarios (centro de cultura, biblioteca, INA) Empresa privada a través de los programas de responsabilidad social



Promover el máximo aprovechamiento de las instalaciones deportivas y prácticas deportivas del cantón, mapeando la oferta que hay y extendiendo el servicio y la práctica de otras disciplinas deportivas, con miras a la sana recreación y a la participación en juegos nacionales y otras prácticas	Municipalidad Comité de deportes ICODER Ministerio de Deportes Empresa privada Asociaciones deportivas
EMPRENDEDURISMO	
ACCIONES	RESPONSABLES
Abrir un espacio de interacción con PYMES existentes y potenciales, para ofrecer un enfoque concreto a sus necesidades de desarrollo. Esto sobre las líneas establecidas en la visión. Encuentros semestrales	Municipalidad Representantes de PYMES
Creación de una comisión distrital de emprendedurismo	Municipalidad (promotora) Empresas existentes (PYMES) Universitarios residentes Profesionales residentes Instituciones (educativas, financieras): alianza Organizaciones locales: fundaciones, ONGs, religiosas, etc. Inversionistas





Centros de recreación para el entretenimiento de los adultos, manualidades	MEP Iglesia Estudiantes avanzados de la Universidad
Lograr la conexión y terminación de la carretera a Cartago con el resto de las vías y lograr con ello la eliminación de gran parte del tránsito vehicular que tiene el cantón como paso para sus destinos.	Municipalidad MOPT Vecinos
Crecimiento vertical: sin mayores trabas se debe permitir el desarrollo de proyectos verticales teniendo en cuenta la ubicación de los desarrollos que se planteen para tener un entorno en armonía con el cantón	Municipalidad CFIA
Traer carreras acorde con la necesidad de posibles empresas	INA Universidades
Acreditar conforme a la ley a todas las organizaciones de desarrollo	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo Ministerio de Planificación Municipalidad de Curridabat Dinadeco (Dirección Nacional de la Comunidad) Unesco Presidencia de la República





Integrar a otras organizaciones culturales y deportivas que apoyen y se nutran de las asociaciones de desarrollo	
Fortalecer y apoyar alianzas con instituciones educativas formales y no formales como INA, MEP, Juan XXIII, Universidades privadas, etc.	Municipalidad INA MEP Juan XXIII Universidades Empresas
Mayor comunicación municipalidad- ciudadano y viceversa, sobre proyectos y acciones concretas y generar un vínculo que permita y promueva confianza y participación ciudadana	Municipalidad Ciudadanos Organizaciones comunales Medios de comunicación Escuelas, colegios, Iglesias Empresas
SEGURIDAD INTEGRAL	
ACCIONES	RESPONSABLES



Tener una buena organización para realizar los proyectos a largo plazo con perseverancia	Asociaciones de desarrollo Toda la comunidad comprometida abierta al desarrollo integral
Definir bien las áreas residenciales, áreas de comercio, áreas de industrias, etc., parques. Esto crea situaciones inseguras en las zonas residenciales	La Municipalidad de Curridabat
Base principal para llegar a logros estas propuestas, más comunicación con los grupos de diferentes comunidades	La Municipalidad de Curridabat La autoridad Los vecinos de la comunidad
Eliminar problema de aguas negras	Municipalidad de Curridabat Acueductos y Alcantarillados
Construir salones comunales	Municipalidad de Curridabat Salón comunal
Que se hagan más escuelas y parques para la diversión para los niños	Ministerio de Educación Municipalidad de Curridabat
CARBONO NEUTRALIDAD	
ACCIONES	RESPONSABLES



Preparar un proyecto de seguimiento a nivel de salud de los habitantes que viven actualmente en la zona de empresas que están contaminando	
Programa en los EBAIS, CCSS y Ministerio de Salud de seguimiento de pacientes con afecciones causadas por estas contaminaciones, para reforzar la necesidad de eliminar contaminación	Comunidad Municipalidad Ministerio de Salud SETENA
Realizar un diagnóstico a empresas industriales que se encuentran en procesos de producción, con salidas desechos sónicas, salidas líquidas y de gas que contaminan el ambiente con la finalidad que se proyecte sus salidas limpias de carbono O al ambiente de año a antes de 10 años preparar un plan de notificación a nivel de autoridad municipal, de su normalización y coordinar con las otras legislaciones existentes	Empresas Tribunal Ambiental
Concientizar a los habitantes para que mantengan limpias las cuencas, hacer una campaña de concientización limpieza cuenca. Organizar a los habitantes en grupos para hacer limpiezas en los ríos	La comunidad Municipalidad Ministerio de Salud



Diseño de campaña sensibilización y toma de conciencia de la población en el reciclaje	Municipalidad Periódicos locales Ministerio de Salud Ciudadanos Ministerio de Educación
Instalar basureros identificados claramente para reciclar, usar bolsas reciclables, multa a las familias que no lo utilizan con trabajo comunitario	Cada familia Municipalidad El barrio Las escuelas
Hacer la separación de los residuos de desechos en los hogares y concientizar a la población en los hogares	Organizaciones comunales
Tener células de trabajo en equipo en grupos de vecinos, ejemplo, una calle de un barrio, que tenga coordinación municipal para lograr reciclaje, ordenación vial, señalización, educación ambiental, eficiencia energética, ahorro de agua	Municipalidad Comunidad Ministerio de Salud Ministerio de Transporte y Obras Públicas Acueductos y alcantarillados Fuerza y Luz ICE
CONECTIVIDAD TOTAL	
ACCIONES	RESPONSABLES





Tratamiento de aguas negras	Ministerio de salud y comunidad en general A y A Municipalidad de Curridabat
Comunidad denuncie o comunique problema y municipalidad coordine con A y A, fiscalizar plan regulador	Comunidad y Municipalidad apoyar denuncia para que A y A desarrollar proyecto
Recuperar áreas verdes como parques y zonas de protección de ríos, accesibilidad, mantenimiento	Municipalidad de Curridabat Comunidad distrito de Curridabat Proyectos de voluntarios Universidades Asociaciones
Sistema intracantonal de transporte público (bus)	Municipalidad de Curridabat Comunidades aledañas MOPT Autobuses
Entronque autopista Circunvalación	
Cambio en normativa Plan Regulador Ciclo vía Inclusión Más espacio público	Municipalidad



### A.2.3 Distrito de Sánchez

## Propuesta de visión y acciones en el distrito de Sánchez

## MISIÓN

Espacio territorial que proporcione a sus habitantes el uso pleno de los espacios públicos seguros. Un entorno adecuado para el florecimiento de empresas que generen alto valor agregado, bajo concepto de sostenibilidad

EMPRENDEDURISMO	
ACCIONES	RESPONSABLES
Realizar un evento cantonal para definir líneas de política que permita definir el cantón que queremos en el campo del emprendimiento	
Fuente de financiamiento que pueda ser avalada, respaldada por el Gobierno local	Gobierno local Bancos
Capacitación y asesoramiento	INA Universidades Gobierno local
Facilitar procesos de trámites municipales para el asentamiento de industria y comercio. Hacer atractivo el cantón	Municipalidad Vecinos Empresa privada
Nombramiento de comisiones de trabajo para purificar e implementar acciones	





	,
Redacción de política para atracción de inversiones	
Coordinar con comisión de tránsito de conectividad	
CARBONO NEUTRALIDAD	
ACCIONES	RESPONSABLES
Organización de más actividades culturales	La comunidad con equipos gestores Centros educativos Comité de vecinos
Plan Regulador para el Distrito	Organización comunal
Crear una estrategia de comunicación	
ARRAIGO	
ACCIONES	RESPONSABLES



Evitar que los vecinos vendan sus propiedades, buscar la forma para que esto no se dé.	Comités de vecinos
Realizar reuniones con vecinos, con temas definidos de corta duración	Comités de vecinos y la municipalidad
Crear más zonas verdes	La Municipalidad
Regulación de las aguas que llegan al río	La Municipalidad
Crear actividades educativas para niños y jóvenes	Organizaciones comunales y las empresas del cantón
Crear compromisos de las empresas en el campo de la responsabilidad social para que ayuden en la conservación	Comités de vecinos y la municipalidad
CONECTIVIDAD TOTAL	
ACCIONES	RESPONSABLES





Establecer un Plan Cantonal que dote de aceras el territorio cantonal en los próximos cinco años bajo el lema "Curridabat respeta al peatón, Curridabat respeta los derechos humanos"	
Proveer servicios de Internet de banda ancha	ICE Empresa privada
Espacios públicos: ciclo vía, parques en los márgenes de los ríos	Gobierno local MOPT COSEVI
"Gran Terminal del Este"	Gobierno local MOPT
Creación de una avenida tipo boulevard en algún costado de la Iglesia para aprovechamiento peatonal y multiuso, como la feria del agricultor	Municipalidad Vecinos
Aprovisionamiento municipal de transporte para intercomunicar las distintas comunidades distritos y conectar con cantones aledaños y estación ferroviario	CTP Municipalidad
Programa de continuidad de calles	





Reglamentar estacionamiento	
Zonas verdes y de esparcimiento a lo largo parques y limpieza	
Nombramiento de comisiones  1. Tránsito (fluidez, seguridad peatonal etc.)  2. Tecnología (impulsar comunicación)  3. Educación  4. Aplicar resultado de censo para estabilizar zonas residenciales	
Utilizar las normas de señalización ya existentes que rige el correo de costa Rica para nombrar las calles y casas con la finalidad de alcanzar eficacia, eficiencia y efectividad en los organismos y personas que transitan por las vías públicas y hacen usos de sistemas de ubicación.  La compatibilidad con los sistemas internacionales es un aspecto fundamental para hacer uso de los avances tecnológicos	
SEGURIDAD INTEGRAL	
ACCIONES	RESPONSABLES





Desarrollar programa de monitoreo con cámaras en lugares estratégicos	Municipalidad
Implementación de reglamentos de construcción de aceras y áreas públicas (incluidos parques)	Municipalidad
Construcción subcomisaria	Comisión de seguridad y Ministerio de Seguridad
Desarrollar programa en conjunto con INCOFER para colocación de agujas automáticas	INCOFER
Propuesta de Hidrantes	АуА
Desarrollo de programas deportivos con el comité de deportes en parques	Comité de deportes y empresa privada



Capacitación de empleados municipales	Fuerza pública y Municipalidad
Limpieza y mantenimiento de cuencas	Grupos organizados

#### A.2.4 Distrito de Granadilla

#### Propuesta de visión y acciones en el distrito de Granadilla

#### MISIÓN

Hoy día Granadilla cuenta con amplias carreteras con sus respectivas aceras en ambos lados, semáforos y señalización tanto horizontal como vertical. Una ciclovía recorre todo nuestro distrito y empata con el resto del cantón. Tenemos un servicio de transporte periférico que tiene su punto de origen en la estación del tren en Curridabat. Contamos con un colegio técnico y una escuela nueva, un centro de capacitación del INA que tiene su sede en la antigua escuela. Un centro de cuido en capacidad de 100 personas. En él se ofrece un servicio tanto para niños como para adultos mayores. En la margen de la calle principal proliferan zonas mixtas de comercio y vivienda prestando una infinidad de servicios a la comunidad.

El distrito de granadilla cuenta también con ciudadanos comprometidos y capacitados en seguridad comunitaria que han recuperado espacios públicos perdidos en mano de personas no deseadas. Se construyó una comisaría y un centro de rehabilitación que brinda mayor presencia policial que a su vez proporciona espacios libres de licos y drogas. Contamos también con un centro de rehabilitación de enfermos de alcoholismo y drogadicción.

El centro de salud de nuestro distrito está acondicionado para atender a toda la población (niños, jóvenes, adultos, adultos mayores) junto a este centro funciona un comedor que ayuda a las personas con necesidades alimentarias. Contamos además con hidrantes en





todos sus barrios y caseríos. Nuestra comunidad apoya a las autoridades del cantón para contar con una estación de bomberos.	
EMPRENDEDURISMO	
ACCIONES	RESPONSABLES
Hacer eventos para recaudar fondos para la comunidad con premios buenos, hacer un baile, hacer manualidades para niños y adolescentes	Grupos organizados La junta de desarrollo Municipalidad
Fiestas patronales turnos de Granadilla	Grupos sociales, organizados, asociaciones de desarrollo Municipalidad Iglesia Escuela
Unas fiestas patronales comunidad para recaudar fondos Creación de una Fundación para el Desarrollo	Asociación de desarrollo municipal Comunidad
Un bingo bien bueno o un turno	La asociación de desarrollo El adulto mayor El deporte El grupo de la Iglesia Vecinos



Actividades deportivas y culturales: Deportivas: realizar un campeonato de futbol, básquet, base bally. Ciclismo Cultural: actividades como turnos en una fecha determinada y se forme una costumbre	La escuela La Municipalidad
Hacer un turno para reparar los fondos  Hacer manualidades para los niños y adolescentes	Vecinos, amigos, maestros de la escuela y de catecismo
Creación de una Fundación para recoger fondos en procura de financiar las necesidades propuestas	Comité organizado con ayuda municipal
Compromiso, clínica, estamos sobre poblados	Municipalidad junto con grupo de la comunidad
Una clínica en el cantón de Curridabat para combatir mortalidad infantil, acceso para toda la comunidad	La comunidad organizada Gobierno central más responsable Municipalidad
CARBONO NEUTRALIDAD	
ACCIONES	RESPONSABLES



Establecer normas y leyes que se cumplan para mantener espacios verdes (planes reguladores) con sanciones claras y acciones fuertes contra los que cometen irregularidades	Hacer leyes que inter conecten las entidades y unifiquen para darle trámite expedito.  Asamblea Legislativa Consejos que presenten proyectos de ley
Formación de comités de barrio para educación ambiental, unión para comité distrital, fuerzas de acción ambiental con niños y jóvenes	Comunidad Escuela Colegio
Crear la organización eficaz y eficiente Elevar la conciencia de la población en lo moral y ético, uniendo a todos los pueblos Aplicar las leyes en casos excepcionales Recuperar las áreas verdes dando su respectivo mantenimiento Limpiar las cuencas hidroGráficos, eliminando basura, aguas negras y otros tipo de contaminación Obligar a las instituciones competentes para que cumplan con su cometido	La comunidad Las instituciones del Estado Iglesias
Buscar recursos en entidades mundiales que protejan la ecología	Comité local no gubernamental ONG (Fondos) Contactar vecinos que sean responsables



Velar por la comunidad el barrio la basura y las calles agua negra	Comunidad Escuela Colegio	
Obra pública	Municipalidad Gobierno central	
Cableado subterráneo evita contaminación visual y robo del cableado	CNFL	
Utilizar medios electrónicos para denunciar hechos irregulares	Municipalidad de Curridabat	
Internet: lo asume la municipalidad	Somos responsables todos	
ARRAIGO		
ACCIONES	RESPONSABLES	
Actividades comunitarias tocando puertas a los diputados, muni periódicos	La comunidad con responsabilidad unidos trabajando con las asociaciones Junta de educación Comité de deporte	



Con turnos calle La Loma Promover proyecto de aguas negras Obliga al pago de servicios municipales	Municipalidad de Curridabat Compañía Nacional de Agua y Luz
Pedir ayuda gubernamental para realizar el proyecto	Asociación de desarrollo Comunidad Junta de educación
Mandar cartas al Ministerio de Seguridad para más policías para que haya menos delincuencia para nuestros hijos y que tengan más libertad	La comunidad Ministerio de Seguridad Municipalidad Comité de barrio Junta de educación Comité de deporte
Un local para pagar un gimnasio donde las personas tengan una buena salud y las mujeres puedan darse un tiempo para mejoría personal	Comité de deporte La Municipalidad La comunidad
Inculcarle a los jóvenes buenos modales, educación, valores, respeto para ciudadanos de bien	En el hogar Escuela
Tener un lugar de reciclaje de desechos para tener una Granadilla más limpia que además de trabajo a la comunidad y podamos quedarnos en el distrito	Los integrantes de la misma comunidad Asociación





Actualizar Plan Regulador	
CONECTIVIDAD TOTAL	
ACCIONES	RESPONSABLES
Incentivar en los pobladores la necesidad de un cambio positivo por medio de turnos comunidad para recaudar fondos e iniciar proyectos	Cada miembro de la comunidad Cada comité de barrio o residencial Asociación de desarrollo Institucional (INAMU) Municipalidad de Curridabat Fuerza pública
Informar a todos los vecinos de Granadilla sobre este proyecto del Plan de Desarrollo Cantonal, por medio de los grupos comunales, boletines, actividades sociales y culturales, en los centros educativos, mini periódico	Asociación de Desarrollo Grupos religiosos Centros educativos Municipalidad de Curridabat Grupos de adultos mayores INAMU





Integrar a la gente para que en conjunto nos organicemos y podamos realizar todo lo que nos propongamos (el problema de toda sociedad es que cada quien está por su lado y no ayudan y si hay actividades no se integran para el desarrollo de la misma comunidad (arraigar a la comunidad)	La Municipalidad conjunto al comité de desarrollo comunal y vecinos dando capacitación antes de cualquier cosa para ahí sacar gente que ayude a la comunidad y sea pionera en liderazgos comunales
Que generen más empleos en la misma comunidad para que la gente no tenga que salir de la comunidad para conseguir un empleo	
Programas y capacitación e deporte, cultura, social, educación y salud. Coordinación por parte de la Municipalidad con vecinos e instituciones como el INA, CCSS y universidades (estudiantes TCU)	Municipalidad Comité de desarrollo cantonal y vecinos
Integrar el pueblo con el apoyo de la Municipalidad dando charlas en los barrios, organizando comités siempre con el apoyo municipal	Vecinos Municipalidad
Que la municipalidad averigüe cuál entidad puede donar, cooperar buscando el apoyo del distrito, la comunidad, personas, para que tenga parques recreativos familiares	Comité de apoyo municipal Municipalidad
Sembrar árboles, más carreteras, más servicios, menos contaminación	





La municipalidad debe construir una nueva escuela, la Municipalidad debe limpiar la Iglesia, EBAIS	
Señales de tránsito, presionar a la Municipalidad con el Ministerio de Tránsito para dar más seguridad vial	